



**Proyecto Tarahumara Sustentable  
Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C.  
Desarrollo Comunitario y Alternativas Ambientales, A.C.  
All Info, S.C.**

Asesoramiento técnico para la integración de criterios de conservación de biodiversidad y servicios ecosistémicos en las políticas, planes y programas de desarrollo y asignación de fondos de actores de gobierno, sociedad civil y público-privados en la región de la Sierra Tarahumara.

**Diagnóstico de Políticas Públicas  
Campo de acción: Sociedad Civil**

Marzo, 2018

## Contenido

<b>ÍNDICE DE ABREVIATURAS</b> .....	4
<b>1. Contexto estatal</b> .....	5
1.1 Contexto de la Sierra Tarahumara .....	¡Error! Marcador no definido.
<b>2. Marco conceptual</b> .....	15
2.1. Marco estratégico para las OSC's.....	¡Error! Marcador no definido.
<b>3. Marco jurídico</b> .....	20
<b>4. Mapa de actores</b> .....	26
4.1 Actores identificados por tipo de adscripción y relevancia. ....	78
<b>5. Políticas públicas orientadas a la Sociedad Civil</b> .....	32
I. Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) .....	32
II. Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) .....	33
III. Delegación de la Secretaría de Desarrollo Social Chihuahua (SEDESOL) .....	34
IV. Red en Defensa de Territorios Indígenas de la Sierra Tarahumara.....	37
V. Alianza Sierra Madre, A.C. (ASMAC).....	38
VI. Consultoría Técnica Comunitaria (CONTEC).....	39
VII. Tierra Nativa A.C.....	41
VIII. Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas (CECADDHI) .....	43
IX. Centro de Desarrollo Alternativo Indígena (CEDAIN).....	44
X. Fundación Tarahumara José A. Llaguno.....	45
XI. Servicios Integrales Émuri (SINE COMUNARR).....	46
XII. Comisión de Solidaridad de los Derechos Humanos (COSYDDHAC) .....	47
XIII. FUNDACIÓN EDUCATIVA MARISTA TARAHUMARA, A.C. Centro de Estudios Ichimeame .....	48
XIV. Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita (CACSTAC).....	49
XV. Refugio de Papigochi .....	¡Error! Marcador no definido.
XVI. Casa Hogar Amiga de la Obrera.....	50
XVII. Hospitales de la Tarahumara.....	51
XVIII. Centro de Acopio para la Tarahumara.....	52
XIX. Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua, A. C. (CAMT).....	53
XX. Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI).....	56

<b>XXI. Fondo Acción Solidaria (FASOL)</b>	<b>57</b>
<b>XXII. Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)</b>	<b>59</b>
<b>XXIII. World Wild Fund (WWF)</b>	<b>60</b>
<b>XXIV. Fundación Christensen</b>	<b>60</b>
<b>XXV. Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO)</b>	<b>62</b>
<b>XXVI. Organización de las Naciones Unidas - México</b>	<b>63</b>
<b>XXVII. RedEAmérica</b>	<b>63</b>
<b>6. Teoría del cambio</b>	<b>65</b>
<b>7. Políticas públicas del campo Sociedad Civil relacionadas con la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y la sustentabilidad</b>	<b>69</b>
<b>8. Políticas públicas del campo Sociedad Civil con presencia territorial en la Sierra Tarahumara</b>	<b>75</b>
<b>9. Bibliografía</b>	<b>77</b>

## ÍNDICE DE ABREVIATURAS

AC	Asociación Civil
ASMAC	Alianza Sierra Madre, A.C.
BD	Biodiversidad
CDI	Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas
CDR-INI	Consejo Directivo Regional INI
CEDAIN	Centro de Desarrollo Alternativo Indígena, A.C.
COEPI	Comisión Estatal para los Pueblos Indígenas.
CONAFE	Consejo Nacional de Fomento Educativo
CONASUPO	Compañía Nacional de Subsistencias Populares
CONTEC	Consultoría Técnica Comunitaria, A.C.
COSYDHAC	Comisión de Solidaridad y Defensa de los DDHH Asociación Civil
CS	Construcción de Sustentabilidad
CST	Consejo Supremo Tarahumara
CRDT	Christensem Red de Defensa Tarahumara
CRS	Christensen Red Serrana
DICONSA	Distribuidoras CONASUPO S.A. (Sistema de...)
DDHH	Derechos Humanos
EAHNM	Escuela de Antropología e Historia del Norte de México
GEI	Gases de Efecto Invernadero
IBERO	Universidad Iberoamericana CdMx
IMSS	Instituto Mexicano del Seguro Social
INI	Instituto Nacional Indigenista (desparecido a inicios del Siglo XXI)
INAH	Instituto Nacional de Antropología e Historia
ITESO	Universidad Jesuita de Guadalajara
PTS	Proyecto Tarahumara Sustentable
PROSPERA	
SE	Servicios Ecosistémicos
OET	Ordenamiento Ecológico Territorial
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
OTC	Ordenamiento Territorial Comunitario
PROFECTAR	Proyecto de Fe Compartida para la Tarahumara
UAAAN	Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro
UACJ	Universidad Autónoma de Ciudad Juárez
UACH	Universidad Autónoma de Chihuahua
UMR	Unidad Médica Rural IMSS
UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México
UTCh	Universidad Tecnológica de Chihuahua

## 1. Resumen

Una investigación conjunta de la Fundación del Empresariado Chihuahuense, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, así como varios organismos sociales, realizada en 2015; reveló que actualmente se encuentran activas 944 de las 1500 organizaciones de la sociedad civil registradas en el estado de Chihuahua. (FECHAC, 2015). En la zona centro de la entidad, se encuentran 380, en el noreste se identifican 300 y, 64 en el centro sur. En la zona suroeste, es decir, donde se ubica la Sierra Tarahumara, solo cuenta con 41 organizaciones, con una densidad asociativa de 1.1, es decir, una asociación por cada 10 mil habitantes. La clasificación de las actividades indica que, el 30% del total se dedica a servicios sociales, el 22% a los servicios de salud<sup>1</sup>, un 17% enseñanza e investigación. El 9% restante, realizan actividades de desarrollo, vivienda, cultura, recreación y deporte.

Se entiende a la sociedad civil, como el conjunto de organizaciones, sujetos y actores que se interrelacionan entre sí para atender a determinada población que requiere de apoyo, asesoría, capacitación, organización u otro tipo de atención, con miras a mejorar su posición dentro de la sociedad actual. En las últimas décadas, el estudio de las organizaciones se ha convertido en un tema crucial para el análisis social, económico y político de nuestro tiempo, esto se debe a que el nuevo papel de las organizaciones no gubernamentales (ONG's) es ser los actores centrales de la vida cotidiana. El estudio de los cambios registrados en la sociedad mexicana, particularmente en lo que se refiere al tejido asociativo, es incipiente. Una de las transformaciones en el sistema mexicano, ha sido el crecimiento en el número de OSC's, su mayor visibilidad y creciente influencia en el debate nacional (Cadena, 2004). Las organizaciones civiles son tan diversas y heterogéneas, que han sido definidas más por lo que no son, que por sus características propias. Por ello, de acuerdo al término acuñado por la ONU, se les ha llamado organizaciones no gubernamentales, las cuáles a su vez, se diferencian dependiendo del tipo de actividad que realizan y la población a la cual atienden.

Existen leyes que son importantes instrumentos dirigidos al reconocimiento y la regulación de ciertos derechos y deberes en torno a las organizaciones y asociaciones de la sociedad civil. A nivel federal, destaca El Código Civil, en el que se establece la figura de "Asociación Civil" (A.C.), la cual es la figura jurídica bajo la cual se constituye la inmensa mayoría de las OSC (alrededor del 80% de las que se constituyen formalmente, así como la figura de "Sociedad Civil" (S.C.), bajo la cual se constituye un porcentaje sustancialmente menor de organizaciones (alrededor del 2%).

---

<sup>1</sup> El informe detalla que las OC dedicadas a servicios de salud enfocan sus energías en la prevención y rehabilitación de adicciones, participando un 21% del total, mientras 17% atienden enfermedades crónicas, 14% son hospitales o clínicas y un 15% realiza educación para la salud; aquí hay poco menos del 10% dedicadas a rehabilitación física o mental

Otra de las más relevantes es la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil de 2004, misma que fue impulsada por un grupo de organizaciones denominado “Grupo Promotor”, conformado en 1993. Teniendo por objeto el fomento de las actividades (especialmente de desarrollo social) que realizan las organizaciones de la sociedad civil (OSC), representó para la sociedad civil, el reconocimiento legal como de interés público a las actividades de las OSC, el derecho a que dichas actividades fueren fomentadas por el Gobierno Federal y garantizar el acceso a los estímulos y apoyos que otorgan las dependencias y entidades de la administración pública federal. En lo que respecta a la Ley de Asistencia Social, uno de los elementos que se destacan es, que las instituciones privadas de asistencia social, serán consideradas como de interés público, confiriéndoles ciertos derechos, como el de acceder a recursos públicos; participar en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas en materia de asistencia social; recibir apoyo y asesoría técnica y administrativa de las autoridades; recibir donativos de personas físicas y morales; y ser respetadas en el ejercicio de sus actividades, estructura y organización interna. Así también, les impone una serie de obligaciones, como inscribirse en el Directorio Nacional de Instituciones de Asistencia Social. En el ámbito jurídico estatal, encontramos las Leyes de Instituciones de Asistencia Privada, mismas que establecen otra de las figuras jurídicas más relevantes para las OSC: la de “Institución de Asistencia Privada” (I.A.P.). Las asociaciones que se encuentran registradas bajo la figura de I.A.P. “deben tener como su objeto social la realización de obras de beneficencia o de tipo asistencial y ser no lucrativas”. Asimismo, deberán aceptar una cierta dependencia del organismo que las aglutina en cada entidad federativa, la cual se denomina Junta de Asistencia Privada

## 2. Contexto

Las Organizaciones de la Sociedad Civil representan un actor social importante, en tanto que plantean nuevas formas de establecer relaciones entre la sociedad civil y el gobierno. Con ello, se busca la atención de sectores de la población en relación a temáticas y áreas territoriales que no son o no pueden ser atendidas por el gobierno. Así, se constituye una diversidad que abarca amplios niveles y espacios en los cuales se busca beneficiar a un amplio sector de la población. (CLAN Sur, 2010). Dentro de la sociedad civil, se puede encontrar gran variedad de organizaciones: grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales (ONG's), instituciones de asistencia privada (IAP), instituciones de beneficencia privada (IBP), organizaciones altruistas, organizaciones religiosas, fundaciones, sindicatos, entre otros; que se han conformado con base en la identificación, en algunos casos, de necesidades sentidas entre la población.

Una investigación conjunta de la Fundación del Empresariado Chihuahuense, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, así como varios organismos sociales, realizada en 2015; reveló que actualmente se encuentran activas 944 de las 1500 organizaciones de la sociedad civil registradas en el estado de Chihuahua. (FECHAC, 2015). En la zona centro de la entidad, se encuentran 380, en el noreste se identifican 300 y, 64 en el centro sur. En la zona suroeste, es decir, donde se ubica la Sierra Tarahumara, solo cuenta con 41 organizaciones, con una densidad asociativa de 1.1, es decir, una asociación por cada 10 mil habitantes. La clasificación de las actividades indica que, el 30% del total se dedica a servicios sociales, el 22% a los servicios de salud<sup>2</sup>, un 17% enseñanza e investigación. El 9% restante, realizan actividades de desarrollo, vivienda, cultura, recreación y deporte. Sobre sustentabilidad y los retos que enfrentan las OSC, el 40% de las organizaciones considera que la falta de recursos económicos limita su operación, mientras un 16% lo atribuye a la falta de infraestructura, el 14% a la falta de recursos materiales, y un 10% a la falta de conocimiento, contenidos o capacitación.

### Los Primeros Pueblos en la Tarahumara:

El 96% de mujeres y hombres de los Primeros Pueblos o Pueblos Indígenas del territorio de la hoy llamada Sierra Tarahumara habitan en ranchos que cuentan con menos de 50 habitantes. A pesar de los siglos que han pasado desde los primeros y recurrentes intentos de europeos y españoles por hacer congregación, comunidad a imagen y semejanza de las propias. El patrón de asentamiento de los antiguos Pueblos que se aferran a permanecer y ser: Ódami, Ooba, Rarámuri y Warijó, lo encontramos como un rasgo histórico sin extraordinarios cambios desde el Siglo XVI. Esta

---

<sup>2</sup> El informe detalla que las OC dedicadas a servicios de salud enfocan sus energías en la prevención y rehabilitación de adicciones, participando un 21% del total, mientras 17% atienden enfermedades crónicas, 14% son hospitales o clínicas y un 15% realiza educación para la salud; aquí hay poco menos del 10% dedicadas a rehabilitación física o mental

particularidad del territorio de estos Pueblos no se repite en alguna otra parte de México.

De esta manera, son en estos sitios habitados por familias de los Primeros Pueblos donde el INEGI, CONEVAL y los Indicadores de la CDI reconocen los niveles de marginación más altos comparando estos con los lugares habitados por población mestiza. La particular manera de organizarse y habitar el territorio indica la necesidad de que toda política pública y/o social o programa a implementar entre mujeres y hombres de los Primeros Pueblos en la Sierra Tarahumara deberá adecuarse para incluir en estos el histórico y antiguo patrón de asentamiento de estos Pueblos-nación. La Pertinencia Cultural -con toda su gama de particularidades- es un componente coyuntural para la implementación de las acciones de gobierno, así como de los OSC.

Llanos y mesetas de la Tarahumara, atravesados por corridas de agua que forman pequeños arroyos hasta ríos de diferente magnitud, albergan de acuerdo con su tamaño un cierto número de familias generalmente emparentadas entre sí y cuyas casas, acomodadas de manera muy bien organizada en torno a las tierras de siembra o milpa (**ichiriri** en **rarámuri**). Los asentamientos de los Ooba, en cambio, tienden a ser más compactos.

Dentro del particular esquema de la Sierra Tarahumara pueden distinguirse tres, tal vez cuatro tipos de ocupación del territorio:

1. Ranchos (llamados en **rarámuri** **be'terachi**)
2. Rancherías (o **kaitañía** en **rarámuri**) y
3. La cabecera de cada comunidad que en los territorios **rarámuri** por lo general llamamos **Pobora** o Pueblo.

Los ranchos se componen de una a cuatro casas, las rancherías o **kaitañía** más de cinco, seis y hasta doce y veinte las más grandes y la cabecera o **Pobora** de cada territorio cuentan con muchas más casa; en éstos, por lo regular, se ubican una UMR - Unidad Médica Rural del IMSS- la escuela albergue de la CDI, en algunos casos la cabecera cuenta con tienda DICONSA o del ejido y también un aserradero así como el edificio de la iglesia católica donde las más de las veces la gente **rarámuri** se reúne en el patio de las mismas o a un costado donde se llevan a cabo las juntas de domingo, se escucha el **nawésari** o consejo que da la o el **wa'rú seelíame** o algún miembro del cuerpo de gobierno en caso de no estar presente **wa'rú seelíame**, en este mismo espacio físico se intercambia información, se “amarran” carreras, se instalan los *Círculos de Justicia*, se danza... entre muchas otras actividades propias del mundo **rarámuri**; por lo que estos **Póbora** son, necesariamente, referencia obligada de la identidad de cada mujer u hombre que se autoadscribe a esa cabecera y a un determinado territorio.

Cada Pueblo-Comunidad tiene límites formales que marcan su territorio ya sea a través de la amplia red del cuerpo de gobierno de cada **Pobora** o de la red del Sistema **Rarámuri** de Salud (como es el caso de **Choréachi**, mpio. Guadalupe y Calvo) así como el ejido o el municipio “marca” con mojoneras sus límites dentro de los antiguos

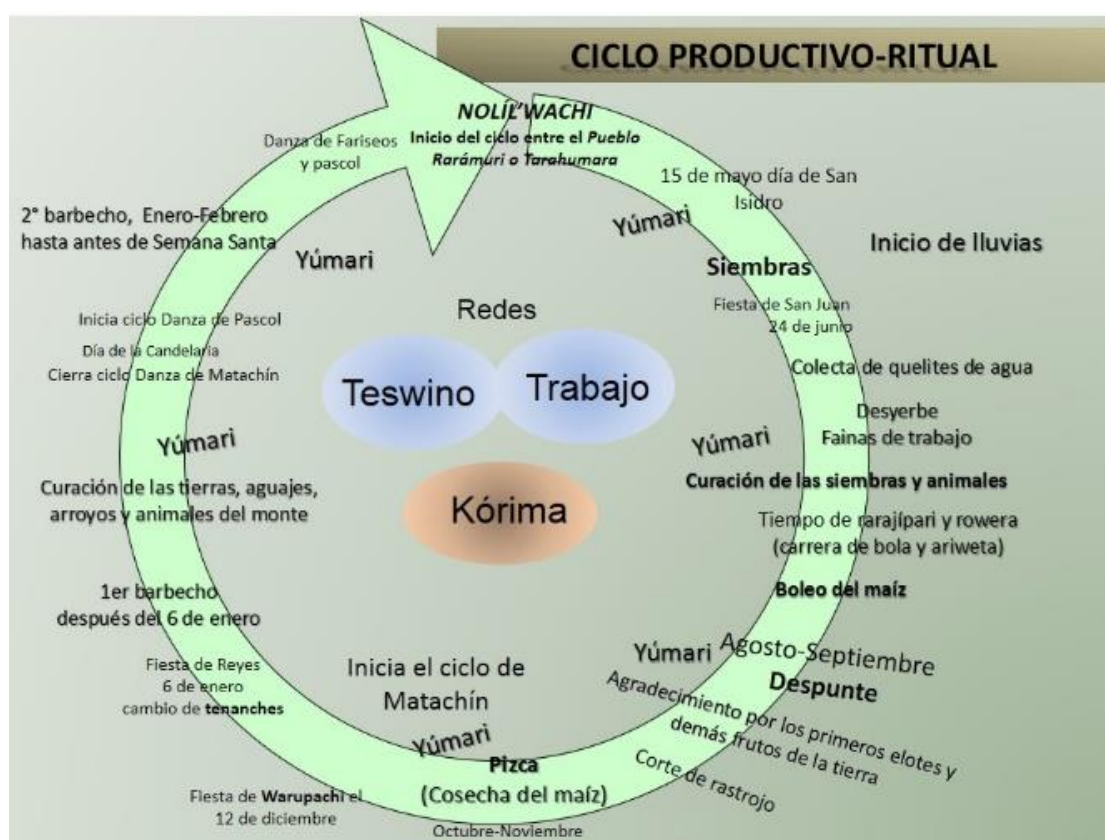


territorios de los Primeros Pueblos, así, éstos, han señalado y marcado hasta dónde llega cada **Pobora**.

En esta particularidad del territorio **rarámuri** también encontramos la presencia de una movilidad interna que tampoco es considerada para hacer política pública. Durante la temporada de siembras, primero de maíz y luego de frijol, la familia completa estará en movimiento entre uno y otro rancho para sembrar a tiempo todo lo que tienen de tierra aceptable para estos granos.

Los usos agrícolas, los tiempos de producción, la vida cotidiana del pueblo-naciónarámuri tampoco es considerada dentro de los programas y/o acciones de la serie de gobiernos externos, tiempos externos marcados por la SHCP federal, estatal y los tiempos administrativos del municipio y de los mismos OSC.

**Figura 1. Los actores sociales en el Pueblo Rarámuri**



Fuente: Martínez, 2016

Otra de las movilidades que se dan en este territorio es la invernal, cuando bajan, después de la cosecha en la cumbre, a lugares más cálidos a medio barranco o hasta el fondo protegiéndose de esta manera del frío invernal. Movilidad que dura de 2 a 3 meses. Aunque esta movilidad estacional es cada vez menos frecuente puesto que el que hijas e hijos asistan a la escuela, el que sea obligatorio para recibir apoyos de gobierno que se asista a recibir atención médica y ahí se selle la tarjeta del

La continuidad de esta forma territorial rarámuri le permite a este Pueblo-nación contar con una alimentación diversa, con un uso de recursos limitados pues la movilidad provoca el descanso de algunas áreas y no existía la sobre explotación de los bienes naturales, antes era tomar del monte o bosque solo lo necesario para la vida cotidiana y la festiva, hasta se cuidaba el recoger leña seca y no tumbiar lo verde, ahora se tumban encinos para vender leña y tener un ingreso de dinero para la inversión en educación o salud.

La relación del mundo rarámuri con su entorno, con la geografía, con los espacios de los bienes naturales, con el territorio todo es muy estrecha y se toma como un encargo de la **Iyerúame** (divinidad femenina **rarámuri**, La Que Es Madre) y el **Onorúame** (divinidad masculina **rarámuri**, El Que Es Padre) para con este Pueblo-nación. Así como se recibió el territorio con todo lo que sobre el mismo existe y lo que hay bajo o dentro de la tierra, incluye animales, arboles, plantas, raíces, piedras, aguas, seres

especiales que son protectores del **wichimoba** (mundo, tierra, naturaleza) quienes pueden provocar daño si no es tratada esta con respeto, por supuesto las personas, mujeres y hombres del mundo **rarámuri** son un encargo, es una relación, un compromiso de cuidar y mantener el mundo como lo han entregado las y los **anayáwari** -antiguos- porque así o mejor deberá uno o una entregarlo a las siguientes generaciones. Ese es el encargo, cuidar que todo lo que se dejó, cada generación lo reciba en óptimas condiciones.

En varias de las cabeceras o **Pobora** más grandes como **Norogachi** o **Samachike** -municipio **Wachochi**- coexisten los centros de poder de ejidos, presidencias seccionales del municipio, supervisiones educativas, entre otros al lado del centro de gobierno **rarámuri** que va siendo mermada su presencia y ejercicio de gobierno por la sobre-imposición de agentes de salud del gobierno externo (promotoras, auxiliares, otros) la presencia del presidente del comisariado ejidal o de la comunidad agraria y el consejo de vigilancia así como delegados o representantes de los Consejos Regionales de la CDI, las presidencias seccionales, un sinfín de funcionarios y actores externos que aunque habitan el territorio funcionan fuera de la lógica del mundo **rarámuri**. Poco a poco se desplaza la toma de decisiones colectiva, comunitaria a una sola persona (por lo general, mestizo) y esto va en deterioro del cuerpo de gobierno de los Primeros Pueblos.

## **Las Organizaciones de la Sociedad Civil**

Las Organizaciones de la Sociedad Civil representan un actor social importante, en tanto que plantean nuevas formas de establecer relaciones entre la sociedad civil y el gobierno. Con ello, se busca la atención de sectores de la población en relación a temáticas y áreas territoriales que no son o no pueden ser atendidas por el gobierno. Así, se constituye una diversidad que abarca amplios niveles y espacios en los cuales se busca beneficiar a un amplio sector de la población. (CLAN Sur, 2010)

Dentro de la sociedad civil, se puede encontrar gran variedad de organizaciones: grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales (ONG's), instituciones de asistencia privada (IAP), instituciones de beneficencia privada (IBP), organizaciones altruistas, organizaciones religiosas, fundaciones, sindicatos, entre otros; que se han conformado con base en la identificación –en algunos casos- de necesidades sentidas entre la población.

Las organizaciones sociales, se caracterizan por tener fines que rebasan el de la ganancia económica y, generalmente, forman parte de movimientos sociales más amplios por ejemplo, organizaciones que trabajan temas de género, medio ambiente, comercio justo, etc., relacionados con demandas específicas de cada territorio o ámbito de acción. Como señala North (1994), las organizaciones tienen lugar en, y están relacionadas con el contexto institucional en el que se forman y funcionan.

La sociedad civil de Chihuahua detona el proceso de la creación de estos organismos de la mano -como en varias partes de Latinoamérica- de la Teología de la Liberación ante la constante violación de los DDHH contra Primeros Pueblos y mestizos en

condiciones de pobreza en la Sierra Tarahumara. Así fue como se vio nacer COSYDDHAC.

A partir de este OSC se conoce en el estado la acción del Tercer Sector que no era gobierno, tampoco empresariado o iniciativa privada y estaba en el centro de la defensa de lo que en aquellos tiempos se llamaban “derechos”. Los OSC ingresan a la esfera de lo público y adquirieron un protagonismo inusual a nivel estado, pero también se vieron tentadas por la existencia de recursos públicos y formas de participación en y con el gobierno que les limita la autonomía, al tener que regirse en ocasiones por estrictas reglas de operación que, para trabajar en la Sierra Tarahumara, entre otros controles que ejerce el gobierno como financiador de proyectos de los OSC.

Han surgido nuevas OSC unas muy interesadas en el acceso a recursos de las instituciones gubernamentales (a los cuales solo algunos organismos pueden acceder pues están sectorizados, son escasos, convocatorias de corta duración y burocráticos) y otro tipo de OSC desde donde emergen nuevas formas de liderazgo, de inclusión y participación política. Estos Organismos representan un actor social importante en el estado de Chihuahua, en tanto que plantean formas alternativas de establecer relaciones entre la sociedad civil y el gobierno para con sectores de la población en condiciones de vulneración de sus derechos. El ideal de los OSC es buscar la mejora de sectores de esa población en relación a temas y áreas territoriales que no reciben atención por parte del gobierno. Las OSC, han puesto sobre la mesa de la política pública temas como el reconocimiento y la garantía del ejercicio de los derechos de los Primeros Pueblos, así como pertinencia cultural y gobernanza, entre varios más.

Una investigación conjunta de la Fundación del Empresariado Chihuahuense, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, así como varios organismos sociales, realizada en 2015; reveló que actualmente se encuentran activas 944 de las 1500 organizaciones de la sociedad civil registradas en el estado de Chihuahua. (FECHAC, 2015).

**Gráfica 1. Sujetos de Atención OSC Chihuahua**





En la zona centro de la entidad se encuentran 380, seguidas del noreste con 300 y 64 para el centro sur, con la preocupación de que la zona suroeste, es decir lo que abarca la Sierra Tarahumara, solo cuenta con 41, con una densidad asociativa de 1.1, es decir una asociación por cada 10 mil habitantes. 642 OSC tenían como sus sujetos de atención a los Primeros Pueblos (FECHAC, 2015).

En el caso de las 41 OSC activas en la zona suroeste y que nos interesan para este documento, las que en 2015 informaban trabajar en los municipios serranos, en su mayoría se dedicaban a atender salud desde consultas médicas, dentales, operaciones oftálmicas, traslado de enfermos, nutrición, entre otros. En educación va desde atención a niñas y niños en escuelas de la iglesia católica atendidas por religiosas y maristas donde las y los estudiantes reciben educación (en su idioma) textos, cuadernos, vestido, hospedaje y alimentación. Al 2018 casi todas aquellas le han agregado a su acción BD y CS.

La clasificación de las actividades del 2015 indicaba que, el 30% del total desarrollaba su labor proveyendo servicios sociales como alimentos para comedores de migrantes o personas en condición de indigencia, compra de medicamentos, pago de transporte de enfermos o estudiantes, terapias psicosocial, compra de ropa, albergues temporales o solo nocturnos, apoyos a hogares temporales de mujeres violentadas o en condición de violencia, entre un número aún no determinado de todos los servicios que facilitan a la población los OSC.

Además de ese 30% de servicios sociales se diferenció un 22% a la atención o servicios de salud, un 17% enseñanza e investigación y el 9% restante, realizan actividades de desarrollo, vivienda, cultura, recreación y deporte.

**Gráfica 2. Servicios y Atención de OSC**



Fuente: FECHAC, 2015

Durante el 2015 existían en Chihuahua decenas de OSC dedicadas a atender violencia a mujeres, niñas, niños, adolescentes, violencia de todo tipo. También lugares de atención psico-social y un gran número (más de 100) dedicadas a reestablecer el tejido social sobre todo en Ciudad Juárez y Chihuahua.

El 30% de las asociaciones, operan solo con voluntarios, es decir, no hay carga financiera por operación institucional. Sin embargo, el 49% de éstas, funcionan gracias a donativos de la iniciativa privada o colectas que organizan en sus comunidades, destacando Chihuahua en el 5to lugar nacional de donativos recibidos.

La clasificación de las actividades indica que, el 30% del total se dedica a servicios sociales, el 22% a los servicios de salud<sup>3</sup>, un 17% enseñanza e investigación. El 9% restante, realizan actividades de desarrollo, vivienda, cultura, recreación y deporte.

En cuanto a las de mayor presencia, el 34% de éstas interviene en servicios que promueven el bienestar de niños, jóvenes y familias, el 30% son casas hogar o albergues, el 28% se dedican a la asistencia, mientras que un 6% dedica sus esfuerzos a prevención de catástrofes y emergencias. El 2% restante, está etiquetado como “otros”.

En lo que respecta a sus beneficiarios, el 55% estas organizaciones trabaja con grupos vulnerables o en situación de pobreza, el 68% de ellas atiende a personas indígenas, y el 35% de las asociaciones abarcan al municipio y sus alrededores. Aquí se destaca que, tan solo el 42% de las OSC, tiene instalaciones propias, su mayoría cuentan con mobiliario propio, y el 80% de la difusión, se realiza en un internet, principalmente en Facebook (41%), su página web (28%) y Twitter (8%).

Sobre sustentabilidad y los retos que enfrentan las OSC, el 40% de las organizaciones considera que la falta de recursos económicos limita su operación, mientras un 16% lo atribuye a la falta de infraestructura, el 14% a la falta de recursos materiales, y un 10% a la falta de conocimiento, contenidos o capacitación.

---

<sup>3</sup> El informe detalla que las OC dedicadas a servicios de salud enfocan sus energías en la prevención y rehabilitación de adicciones, participando un 21% del total, mientras 17% atienden enfermedades crónicas, 14% son hospitales o clínicas y un 15% realiza educación para la salud; aquí hay poco menos del 10% dedicadas a rehabilitación física o mental

### 3. Marco conceptual

**Se entiende a la sociedad civil, como el conjunto de organizaciones, sujetos y actores que se interrelacionan entre sí para atender a determinada población que requiere de apoyo, asesoría, capacitación, organización u otro tipo de atención, con miras a mejorar su posición dentro de la sociedad actual. En las últimas décadas, el estudio de las organizaciones se ha convertido en un tema crucial para el análisis social, económico y político de nuestro tiempo, esto se debe a que el nuevo papel de las organizaciones no gubernamentales (ONG's) es ser los actores centrales de la vida cotidiana.**

**El estudio de los cambios registrados en la sociedad mexicana, particularmente en lo que se refiere al tejido asociativo, es incipiente. Una de las transformaciones en el sistema mexicano, ha sido el crecimiento en el número de OSC's, su mayor visibilidad y creciente influencia en el debate nacional (Cadena, 2004). Las organizaciones civiles son tan diversas y heterogéneas, que han sido definidas más por lo que no son, que por sus características propias. Por ello, de acuerdo al término acuñado por la ONU, se les ha llamado organizaciones no gubernamentales, las cuáles a su vez, se diferencian dependiendo del tipo de actividad que realizan y la población a la cual atienden.**

#### **Tipología de las Organizaciones de la Sociedad Civil**

Para Jürgen Habermas, la sociedad civil tiene dos componentes principales. Por un lado, el conjunto de instituciones que definen y defienden los derechos individuales, políticos y sociales de los ciudadanos, y que propician su libre asociación, la posibilidad de defenderse de la acción estratégica del poder y del mercado, y la viabilidad de la intervención ciudadana en la operación misma del sistema. Por otra parte, estaría el conjunto de movimientos sociales que continuamente plantean nuevos principios y valores, nuevas demandas sociales, y la vigilancia de la aplicación efectiva de los derechos ya otorgados. Así, la sociedad civil, contiene un elemento institucional definido básicamente por la estructura de derechos de los estados de bienestar contemporáneos, y un elemento activo, transformador, constituido por los nuevos movimientos sociales.

De acuerdo a Alexander Jeffrey (2000:143), la sociedad civil es una esfera o subsistema de la sociedad, que está analítica y empíricamente separada de las esferas de la vida política, económica y religiosa. Sin embargo, también nos remite a que la permanencia de esta sociedad está relacionada y depende de los recursos de esos ámbitos de los cuales se encuentra separada –económico, institucional, político, organizativo-, mediante la cual se vincula y garantiza su supervivencia. En estos términos, se entiende a la sociedad civil, como el conjunto de organizaciones, sujetos y actores que se interrelacionan entre sí para atender a determinada población que requiere de apoyo, asesoría, capacitación, organización u otro tipo de atención, con miras a mejorar su posición dentro de la sociedad actual.

En las últimas décadas, el estudio de las organizaciones se ha convertido en un tema crucial para el análisis social, económico y político de nuestro tiempo, esto se debe a que el nuevo papel de las organizaciones no gubernamentales (ONG's) es que son los actores centrales de la vida cotidiana. El estudio de los cambios registrados en la sociedad mexicana, particularmente en lo que se refiere al tejido asociativo, es incipiente. Una de las transformaciones en el sistema mexicano, ha sido el crecimiento en el número de OSC's, su mayor visibilidad y creciente influencia en el debate nacional (Cadena, 2004). Las organizaciones civiles son tan diversas y heterogéneas, que han sido definidas más por lo que no son, que por sus características propias. Por ello, de acuerdo al término acuñado por la ONU, se les ha llamado organizaciones no gubernamentales, las cuales a su vez, se diferencian dependiendo del tipo de actividad que realizan y la población a la cual atienden. Así pues, se puede realizar una clasificación dependiendo de los objetivos que persigan, acciones que realizan, beneficiarios a los que atienden, o la función que cumplen. Una primera forma de clasificarlas, pudiera ser por el tipo de beneficiario y la fuente de sus recursos:

- Los beneficiarios de sus acciones: i) organizaciones de membresía, cuyos beneficiarios son los propios miembros o, ii) asociados y organizaciones cuyos beneficiarios son otras personas, distintas de sus miembros o fundadores de la organización.
- Por el orden de sus recursos i) organizaciones que tienen una base de recursos propios provenientes del flujo permanente de fondos genuinos como cuotas societales, asignaciones presupuestarias o legados y/o venta de servicios y, ii) organizaciones que obtienen sus recursos de otras fuentes a través de actividades de levantamiento de fondos, subsidios, donaciones, convenios y aportes de trabajo voluntario.

Las combinatorias de estos atributos, dan lugar a la construcción de una tipología que permite definir cuatro tipos principales de organizaciones:

- **Asociaciones por Afinidad:** dirigen sus acciones a la defensa de intereses de sus asociados, quienes comparten los atributos que las definen. Obtienen sus recursos principalmente de las cuotas de sus miembros, cuya atención es condición necesaria para mantener la condición de tal. Pertenecen a esta categoría: mutuales, gremios, sindicatos, colegios profesionales y asociaciones patronales.
- **Organizaciones de base territorial y comunitaria:** se constituyen con el propósito de dar respuesta a las necesidades de los pobladores de un ámbito territorial determinado. Asociaciones vecinales, sociedades de fomento, clubes barriales, bibliotecas populares, cooperadoras escolares, integran esta categoría. Obtienen sus recursos de otras fuentes distintas a los aportes de sus miembros. Sus objetivos y funciones abarcan un amplio abanico de actividades tendientes, no sólo a satisfacer una multiplicidad de intereses comunitarios, sino también a la generación y promoción de vínculos solidarios.



- **Fundaciones empresarias:** Son instituciones creadas y financiadas por una empresa, con el propósito de realizar donaciones y desempeñar actividades filantrópicas, legalmente separadas de la empresa que le da origen.
- **Organizaciones de apoyo:** creadas por un grupo de personas, con el objetivo de ayudar a otros. Entidades de prestación de servicios sociales, organizaciones no gubernamentales y organizaciones de defensa de derechos y centros de investigación se encuentran dentro de este tipo de organizaciones.

De acuerdo a la clasificación anterior, debemos diferenciar claramente el papel que tiene en su conjunto las organizaciones de la sociedad civil:

- **No gubernamental:** no implica estar en contra del gobierno, pero sí no estar corporativizadas ni vivir para apoyar al gobierno. Es deseable que éstas conserven una posición crítica e independiente, ya que, es precisamente su carácter no gubernamental, el que permite realmente tener la incidencia en política pública.
- **No lucrativo:** indica que entre sus objetivos no se incluye la obtención de ganancias. Por lo tanto, criterios empresariales, para-empresariales y familiares no operan.

Como se ha visto, las motivaciones e ideología de las OSC son diversas, lo mismo que los fines que persiguen y los medios de los cuáles disponen para alcanzarlos. Es importante destacar la diversidad de pensamiento y la presencia o no de un pensamiento único. Estos puntos podrían significar modificaciones en la legislación en el sentido de evitar dar un tratamiento de empresas a las organizaciones realmente civiles. Ahora bien, es importante rescatar el carácter civil de las organizaciones, en tanto existen muchas otras que representan los intereses de sus propios miembros, por lo que su identidad está dada por su adscripción laboral, de clase, territorial, etc., como es el caso de las organizaciones:

- Paragubernamentales
- Religiosas
- Paramilitares
- Académicas
- Ligadas a Agencias de Cooperación Internacional

Entre las funciones de las OSC's, se encuentran:

- Acción directa. Como instrumentos que buscan y logran la participación ciudadana
- Mediación. Intermediarias entre la ciudadanía y el poder político
- Observación y vigía del buen funcionamiento de los partidos y el gobierno
- Innovación. Generación y divulgación de tecnologías y modelos alternativos diversos de gestión, comunicación, tecnología, asistencia, colaboración, aprendizaje, etc.

- Agenda propia. No buscan suplir la responsabilidad gubernamental, sino ampliarla, a través de un proceso de interacciones que lleve a la construcción de diálogos entre las organizaciones y los actores oficiales encargados de la elaboración de las reglas y puesta en marcha de las políticas públicas

Los objetivos estratégicos de las OSC's: Pueden cumplir los tres o uno de ellos:

- el asunto de la exigibilidad de derechos.
- la incidencia en las estructuras gubernamentales y en las políticas públicas
- la transformación del orden social y político

Las organizaciones civiles son tan diversas y heterogéneas que pareciera que cualquier tema que pensemos puede tener, en algún lugar, una OSC para atenderlo. De acuerdo al término de la ONU, se les ha llamado organizaciones no gubernamentales, las cuáles a su vez, se diferencian dependiendo del tipo de actividad que realizan y la población a la cual atienden. En el sistema de Naciones Unidas, el concepto de organización no gubernamental (ONG) se ha definido de forma bastante genérica: toda organización sin ánimo de lucro que no sea gubernamental ni intergubernamental.

En cambio, el término de organización de la sociedad civil (OSC) es más incluyente; contempla el ámbito en que los ciudadanos y los movimientos sociales se organizan en torno a determinados objetivos, grupos de personas, o temas de interés. En las organizaciones de la sociedad civil caben tanto ONG como las colectivas, organizaciones populares- formales o informales- y otros organismos, como medios de comunicación, autoridades locales, mujeres u hombres de negocio y las áreas de la investigación. A esta parte de las sociedades también se le nombra el tercer sector. Y son organizaciones ubicadas entre el gobierno y la iniciativa privada. Entonces, conceptualmente el término OSC, ONG y tercer sector puede usarse como sinónimo entendiendo que son organizaciones que trabajan para fines públicos, son autónomas y actúan sin fines de lucro. Pero para fines de conceptos globalizados y actualizados, usaremos en este documento el término OSC.

La Unión Europea habla de “organización de beneficio público” para englobar las acciones y trabajos de las OSC, sin embargo, aún no hay un acuerdo internacional sobre cuál debe ser el nombre de las OSC. Las definiciones más reconocidas a nivel internacional de OSC es la elaborada por la Universidad Johns Hopkins, de acuerdo a la cual éstas deben tener 5 cualidades:

1. “Son entidades organizadas, institucionalizadas hasta cierto grado.
2. Son privadas, es decir que tienen una existencia separada del gobierno.
3. Son autónomas, controlan sus propias actividades.
4. No reparten utilidades, no distribuyen a sus asociados las ganancias o el lucro obtenido de sus actividades.

5. Son de participación voluntaria, o sea que la participación en ellas no está impuesta legalmente y que atraen un cierto nivel de aportaciones voluntarias de tiempo y dinero.”

#### 4. Marco jurídico

Existen leyes que son importantes instrumentos dirigidos al reconocimiento y la regulación de ciertos derechos y deberes en torno a las organizaciones y asociaciones de la sociedad civil. A nivel federal, destaca El Código Civil, en el que se establece la figura de “Asociación Civil” (A.C.), la cual es la figura jurídica bajo la cual se constituye la inmensa mayoría de las OSC (alrededor del 80% de las que se constituyen formalmente, así como la figura de “Sociedad Civil” (S.C.), bajo la cual se constituye un porcentaje sustancialmente menor de organizaciones (alrededor del 2%). Otra de las más relevantes es la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil de 2004, misma que fue impulsada por un grupo de organizaciones denominado “Grupo Promotor”, conformado en 1993. Teniendo por objeto el fomento de las actividades (especialmente de desarrollo social) que realizan las organizaciones de la sociedad civil (OSC), representó para la sociedad civil, el reconocimiento legal como de interés público a las actividades de las OSC, el derecho a que dichas actividades fueren fomentadas por el Gobierno Federal y garantizar el acceso a los estímulos y apoyos que otorgan las dependencias y entidades de la administración pública federal.

En lo que respecta a la Ley de Asistencia Social, uno de los elementos que se destacan es, que las instituciones privadas de asistencia social, serán consideradas como de interés público, confiriéndoles ciertos derechos, como el de acceder a recursos públicos; participar en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas en materia de asistencia social; recibir apoyo y asesoría técnica y administrativa de las autoridades; recibir donativos de personas físicas y morales; y ser respetadas en el ejercicio de sus actividades, estructura y organización interna. Así también, les impone una serie de obligaciones, como inscribirse en el Directorio Nacional de Instituciones de Asistencia Social. En el ámbito jurídico estatal, encontramos las Leyes de Instituciones de Asistencia Privada, mismas que establecen otra de las figuras jurídicas más relevantes para las OSC: la de “Institución de Asistencia Privada” (I.A.P.). Las asociaciones que se encuentran registradas bajo la figura de I.A.P. “deben tener como su objeto social la realización de obras de beneficencia o de tipo asistencial y ser no lucrativas”. Asimismo, deberán aceptar una cierta dependencia del organismo que las aglutina en cada entidad federativa, la cual se denomina Junta de Asistencia Privada (JAP).

#### Marco internacional.

Las Naciones Unidas ha construido un manual para la medición de las dimensiones del sector no lucrativo de cada país, que ofrece algunas recomendaciones muy puntuales para distinguir organizaciones de la sociedad civil, de organizaciones semi-gubernamentales, particularmente basándose en dos características: el estar institucionalmente separadas del gobierno, y su capacidad de autogobierno.

Se dice que institucionalmente separada del gobierno significa que la organización no es parte del aparato gubernamental y no ejerce autoridad alguna por derecho propio. La organización puede recibir un significativo apoyo financiero del gobierno, y es posible que cuente con funcionarios públicos en su Consejo Directivo; sin embargo, tiene la suficiente discrecionalidad en referencia al manejo de sus actividades y su producción, y ni su uso de fondos ni sus actividades financieras pueden integrarse en la práctica con las finanzas gubernamentales.

A nivel continente americano, en 1999, el Consejo Permanente de la OEA adoptó las “Directrices para la Participación de las organizaciones de la Sociedad Civil en las Actividades de la OEA” que regulan la participación de actores no estatales en los cuerpos políticos y en el proceso de toma de decisiones de la OEA, de manera que ésta pudiera beneficiarse de los aportes que las OSC pudiesen hacer a su labor.

Estas Directrices contenidas en el documento CP/RES. 759 (1217/99), establecen el Registro de Organizaciones de la Sociedad Civil en la OEA y permiten a las OSC formar parte de una red de organizaciones que trabajan en las diferentes áreas temáticas de interés para los Estados Miembros de la Organización. El Registro facilita el intercambio de información y de experiencias que enriquecen el diseño de políticas gubernamentales por medio de la participación organizada y el diálogo entre las OSC, los gobiernos y los organismos interamericanos e internacionales. Las organizaciones registradas en la OEA pueden:

- Participar en las reuniones públicas del Consejo Permanente, del Consejo Interamericano para el
- Desarrollo Integral (CIDI) y de sus órganos subsidiarios
- Opinar por medio de un documento escrito, relativo a la temática de la reunión del Consejo Permanente y del CIDI.
- Así mismo, podrán realizar una presentación al inicio de las deliberaciones con previo permiso y aceptación de la comisión pertinente del Consejo Permanente o del CIDI
- Acceder a los borradores de resoluciones y/o resoluciones adoptadas por la Asamblea General y hacer observaciones de éstos
- Recibir las resoluciones adoptadas en la reunión anual de la Asamblea General de la OEA.
- Participar en reuniones del Consejo Permanente, del CIDI y sus órganos políticos que son cerrados al público con el permiso del Presidente de la reunión
- Obtener los documentos con antelación de las reuniones de los grupos de trabajo y los grupos especializados del Consejo Permanente o del CIDI. Con previa autorización, las OSC pueden presentar una declaración y distribuirla a los Estados Miembros para que éstos consideren el asunto a tratar
- Solicitar financiamiento del Fondo Específico para Financiar la Participación de las OSC en las Actividades de la OEA y en el Proceso de Cumbres de las Américas.

## **Marco nacional.**

- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**

**Artículo 9°.-** No se podrá coartar el derecho de asociarse o reunirse pacíficamente con cualquier objeto lícito; pero solamente los ciudadanos de la República podrán hacerlo para tomar parte en los asuntos políticos del país. Ninguna reunión armada, tiene derecho de deliberar. No se considerará ilegal, y no podrá ser disuelta una asamblea o reunión que tenga por objeto hacer una petición o presentar una protesta por algún acto o una autoridad, si no se profieren injurias contra ésta, ni se hiciere uso de violencias o amenazas para intimidarla u obligarla a resolver en el sentido que se desee.

- **Código Civil.**

El Código Civil Federal, así como los distintos códigos civiles estatales, establecen la figura de “Asociación Civil” (A.C.), la cual es la figura jurídica bajo la que se constituyen la inmensa mayoría de las OSC (alrededor del 80% de las que se constituyen formalmente). De acuerdo a esta normativa, una asociación civil se constituye por un contrato mediante el cual, “varios individuos convinieren en reunirse, de manera que no sea enteramente transitoria, para realizar un fin común que no esté prohibido por la ley y que no tenga carácter preponderantemente económico”. Esta definición, bastante amplia, da cabida a una multitud de propósitos, y es menos estricta que otras regulaciones con respecto a la posibilidad de generar un lucro, lo cual es probablemente la razón por la cual resulta la figura jurídica más popular entre las organizaciones. El Código Civil establece también la figura de “Sociedad Civil” (S.C.), bajo la cual se constituye un porcentaje sustancialmente menor de organizaciones (alrededor del 2%). Las S.C. se constituyen por un “contrato [por medio del cual] los socios se obligan mutuamente a combinar sus recursos o sus esfuerzos para la realización de un fin común, de carácter preponderantemente económico, pero que no constituya una especulación comercial.”

- **Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil (2004)**

Tras 10 años cabildeo por parte de un grupo de organizaciones, el 9 de febrero de 2004, fue publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF), la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil. El denominado “Grupo Promotor”, fue conformado en 1993 por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), Convergencia de Organismos Civiles por la Democracia, Foro de Apoyo Mutuo y Fundación Miguel Alemán. ,

Dicho ordenamiento, como se desprende de su denominación, tiene por objeto fomentar las actividades, especialmente de desarrollo social, que realizan las organizaciones de la sociedad civil (OSC). Conforme a lo dispuesto en los Artículos 2 (inciso g) y 3 de esta Ley, son OSC todas las agrupaciones u organizaciones

mexicanas que, estando legalmente constituidas, realicen alguna o algunas de las actividades de fomento y no persigan fines de lucro ni de proselitismo político—electoral o religioso, sin menoscabo de las obligaciones señaladas en otras disposiciones legales.

La inclusión de la **Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil** en el sistema jurídico mexicano, representó para la sociedad civil, el reconocimiento legal como de interés público a las actividades de las OSC, el derecho a que dichas actividades fueren fomentadas por el Gobierno Federal, y la garantía de acceso a los estímulos y apoyos que otorgan las dependencias y entidades de la administración pública federal, previa inscripción en un registro federal.

La Ley Federal de Fomento es de orden público e interés social, y tiene por objeto:

a) Fomentar las actividades que realizan las organizaciones de la sociedad civil (OSC) señaladas en el Artículo 5, mismas que se listan a continuación:

- Apoyo a la alimentación popular;
- Asistencia social, conforme a lo establecido en la Ley Sobre el Sistema Nacional de Asistencia Social y en la Ley General de Salud;
- Cívicas, enfocadas a promover la participación ciudadana en asuntos de interés público;
- Asistencia jurídica;
- Apoyo para el desarrollo de los pueblos y comunidades indígenas;
- Promoción de la equidad de género;
- Aportación de servicios para la atención a grupos sociales con capacidades diferentes;
- Cooperación para el desarrollo comunitario;
- Apoyo en la defensa y promoción de los derechos humanos;
- Promoción del deporte;
- Promoción y aportación de servicios para la atención de la salud y cuestiones sanitarias;
- Apoyo en el aprovechamiento de los recursos naturales, la protección del ambiente, la flora y la fauna, la preservación y restauración del equilibrio ecológico, así como la promoción del desarrollo sustentable a nivel regional y comunitario, de las zonas urbanas y rurales;
- Promoción y fomento educativo, cultural, artístico, científico y tecnológico;
- Fomento de acciones para mejorar la economía popular;
- Participación en acciones de protección civil;
- Prestación de servicios de apoyo a la creación y fortalecimiento de organizaciones que realicen actividades objeto de fomento por esta ley, y
- Las que determinen otras leyes.

b) Establecer las facultades de las autoridades que la aplicarán y los órganos que coadyuvarán en ello;

- c) Determinar las bases sobre las cuales la Administración Pública Federal fomentará las actividades a que se refiere la fracción I de este artículo;
- d) Establecer los derechos y las obligaciones de las organizaciones de la sociedad civil que cumplan con los requisitos que esta ley establece para ser objeto de fomento de sus actividades, y
- e) Favorecer la coordinación entre las dependencias y entidades del gobierno federal y las organizaciones de la sociedad civil beneficiarias, en lo relativo a las actividades que señala el artículo 5 de la misma.

- **Ley General De Desarrollo Social**

**Artículo 5.-** Para los efectos de esta Ley, se entiende por. Organizaciones, alas agrupaciones civiles y sociales, legalmente constituidas, en las que participan personas o grupos sociales con el propósito de realizar actividades relacionadas con el desarrollo social.

**Artículo 62.-** Las organizaciones que tengan como objetivo impulsar el desarrollo social de los mexicanos, podrán participar en las acciones relacionadas con el diseño, ejecución y evaluación de las políticas, programas y acciones públicas en esta materia.

**Artículo 63.-** El Gobierno Federal, deberá invitar a las organizaciones, mediante convocatorias públicas que deberán contener los requisitos, objetivos y modalidades de participación.

**Artículo 64.-** Las organizaciones podrán recibir fondos públicos para operar programas sociales propios, a excepción de aquéllas en las que formen parte de sus órganos directivos servidores públicos, sus cónyuges o parientes consanguíneos hasta el cuarto grado, por afinidad o civiles.

- **Ley de Planeación**

**Artículo 20.-** En el ámbito del Sistema Nacional de Planeación Democrática, tendrá lugar la participación y consulta de los diversos grupos sociales, con el propósito de que la población exprese sus opiniones para la elaboración, actualización y ejecución del Plan y los programas a que se refiere esta Ley. Las organizaciones representativas de los obreros, campesinos, pueblos y grupos populares; de las instituciones académicas, profesionales y de investigación de los organismos empresariales; y de otras agrupaciones sociales, participarán como órganos de consulta permanente en los aspectos de la planeación democrática relacionados con su actividad a través de foros de consulta popular que al efecto se convocarán.

- **Ley General de Educación**

**Artículo 72.-** La Secretaría promoverá el establecimiento y funcionamiento del Consejo Nacional de Participación Social en la Educación, como instancia nacional de consulta, colaboración, apoyo e información, en la que se encuentren representados padres de



familia y sus asociaciones, maestros y su organización sindical, autoridades educativas, así como los sectores sociales especialmente interesados en la educación. Tomará nota de los resultados de las evaluaciones que realicen las autoridades educativas, conocerá el desarrollo y la evolución del sistema educativo nacional, podrá opinar en asuntos pedagógicos, planes y programas de estudio y propondrá políticas para elevar la calidad y la cobertura de la educación.

- **Ley de Asistencia Social.**

En ella, se establece como obligación del Estado, promover “la creación de asociaciones de asistencia privada, fundaciones y otras similares” que presten servicios de asistencia social, asumiendo el principio de solidaridad ciudadana e incorporando a organizaciones de la sociedad civil de este tipo al Sistema Nacional de Asistencia Social. Uno de los elementos que deben destacarse de esta ley es que establece que las instituciones privadas de asistencia social serán consideradas como de interés público, confiriéndoles ciertos derechos, como el de acceder a recursos públicos; participar en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas en materia de asistencia social; recibir apoyo y asesoría técnica y administrativa de las autoridades; recibir donativos de personas físicas y morales; y ser respetadas en el ejercicio de sus actividades, estructura y organización interna. Así también, les impone una serie de obligaciones, como inscribirse en el Directorio Nacional de Instituciones de Asistencia Social; cumplir con lo establecido en las Normas Oficiales Mexicanas que se emitan para la regulación de los servicios que prestan; y someterse a la supervisión del Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia.

### **Marco estatal.**

- **Leyes de Instituciones de Asistencia Privada.**

Estas leyes, establecen otra de las figuras jurídicas más relevantes para las OSC: la de “Institución de Asistencia Privada” (I.A.P.). Las asociaciones que se encuentran registradas bajo la figura de I.A.P. “deben tener como su objeto social la realización de obras de beneficencia o de tipo asistencial y ser no lucrativas”. Asimismo, deberán aceptar una cierta dependencia del organismo que las aglutina en cada entidad federativa, la cual se denomina Junta de Asistencia Privada [JAP]. Al adoptar esta figura jurídica, las organizaciones pueden acceder a una serie de beneficios, como serían la exención de Impuesto Sobre la Renta, la autorización para emitir recibos deducibles de impuestos, así como lograr en algunas entidades federativas la exención de diversos impuestos estatales. Por contraparte, se obligan a aceptar cierto control, que implica “información contable mensual a la Junta, así como informes también mensuales sobre las actividades y los donativos recibidos y el pago de seis al millar a la misma junta de las donaciones aceptadas”. Hay que aclarar, sin embargo, que no todos los estados cuentan con una ley específica en materia de instituciones de asistencia privada o con una Junta que las supervise.

## 5. Análisis de actores

En el campo de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), se han identificado más de 120 actores ligados al campo cultural. No obstante, el análisis aquí realizado, se circunscribe a aquellos que cumplen con los criterios de pertenencia territorial, vínculo con pueblos indígenas o primeros pueblos, Derechos Humanos y Gobernanza. Organizaciones como COMUNARR-SINÉ desde PROPECTAR (Proyecto de Fe Compartida para la Tarahumara), y un proyecto a ejecutarse desde la Red por la Participación Ciudadana, han avanzado en este campo, aunque son acciones únicas; no hay contacto entre ellas-ellos, y no se encontró, por ejemplo, cómo apoyan los ejidos o el mismo municipio, la labor que estos grupos van cimentando. Otro actor de importancia son los consejos, quienes representan el X% del total identificado.

No obstante, La Red Serrana, parece introducir con mayor rigurosidad los temas de BD, SE y CS. La CRS. A pesar de que el Consejo Superior Tarahumara tiene una relevancia fundamental, los diferentes consejos que lo integran, muestran a lo largo del tiempo, procesos con escisiones, rupturas y reacomodos, regresando a integrar la red. También se encuentran en el territorio los Consejos Directivos de los Fondos Regionales de CDI, aunque se desconoce cuántos de estos siguen activos. La Red Imuki Obai, que trabaja con mujeres, es muy prometedora, sobre todo en términos de integrar a futuro los criterios de BD, SE y CS. Un área a investigar y documentar en campo, son la serie de espacios académicos o educativos creados a través de la Unidades UACH.

Hacia la delimitación para la identificación de OSC que se encuentran trabajando actualmente en la Sierra Tarahumara, se realizó una primera búsqueda a partir de los siguientes criterios: conocimiento indígena, sostenibilidad, BD biodiversidad, CS construcción de sustentabilidad, bienes naturales y diversidad biológica.

A continuación, se acotó la prospección a pueblos indígenas -también referidos como primeros pueblos, pueblos originarios, indígenas, cuyo resultado arrojó más de 120 grupos, entre ellos asociaciones civiles, colectivos, y grupos religiosos, entre otros. De éstas, se excluyó aquellas que no llevan a cabo acciones en la Sierra Tarahumara, ya que su trabajo se ubica en ciudades como Juárez, Chihuahua, Ojinaga, Delicias o Cuauhtémoc, siendo su labor fundamentalmente asistencialista, y dirigida a áreas como salud y alimentación, principalmente. O, en otras palabras, no establecen una relación directa con los pueblos y comunidades de la Sierra Tarahumara donde se desarrolla el PTS.

Los últimos y grandes temas incluidos en el análisis son, Derechos Humanos (DDHH) y Gobernanza. El universo de actores en cuestión de derechos es muy pequeño, pues solo 3 del total de las OSC, mencionan dentro de sus objetivos los DDHH y la Gobernanza, y ninguna utiliza este término. Sin embargo, se ha avanzado en COMUNARR-SINÉ desde PROPECTAR (Proyecto de Fe Compartida para la Tarahumara).

En éstos, existen espacios de acompañamiento interno (al menos, conocidos en el municipio de Wachochi), que intentan realizar un trabajo desde el propio campo cultural, innovando para “seguir siendo los mismos”, como en *Moba de Kabórachi*, con Primitivo Cruz Moreno; las *umukí* o mujeres rarámuri en Laguna de *Aboréachi*, coordinadas por Socorro Bustillos González; así como la labor de L@s Ramos -varias familias- en *Tónachi*; *Kochérare* y Ciénega de Norogachi con la gente de *Napawika Tipupo Kawí*, AC (Natika). En Santa Rita de *Rochéachi*, con el grupo de trabajo que coordina Antonio Bustillos, entre otros proyectos. Sin embargo, son acciones únicas; no hay contacto entre ellas-ellos, y no se encontró, por ejemplo, cómo apoyan los ejidos o el mismo municipio, la labor que estos grupos van cimentando.

Existen, a la fecha, varios ejercicios o intentos de articular redes. Dos de estos los encabeza la Fundación Christensen mediante la **Red Defensa Tarahumara y La Red Serrana**<sup>4</sup>. La CRDT<sup>5</sup>, está integrada por la Consultoría Técnica Comunitaria AC (CONTEC), Alianza Sierra Madre AC (ASMAC) y, de reciente ingreso, *Awé Tibúame*, dedicadas todas y cada una de ellas a la defensa del territorio de los Primeros Pueblos. Sin duda, esto requiere de mucha de su energía, labor y recursos económicos.

En el caso de **CRS o Red Serrana** está integrada por 11 asociaciones civiles, religiosas y asistenciales, a saber: CEDAIN, Bowerasa A.C., IBP, SINÉ COMUNARR, PROPECTAR, COSYDDHAC, CECADDHI, CONTEC, FEMTAC, CACSTAC Y Fundación Sierra Tarahumara. La CRS, parece introducir con mayor rigurosidad los temas de BD, SE y CS. Nace cobijada por instituciones federales que cuentan con problemas de transparencia y reconocimiento social en este campo, sobre todo en lo relativo a sus planteamientos y acciones (CONANP, SEMARNAT, Forestales en general), y que, salvo el área sociocultural, no son bien vistos por la Red Serrana.

En 1939 se formó el “**Consejo Supremo Tarahumara**”, promovido e implementado en la mejor época corporativa del Cardenismo en México. Se dividieron en varios y pequeños Consejos Regionales por pueblo indígena, en un intento por negociar directamente, y no a través del CST. Actualmente existen:

- Consejo Pima-Ochkama: Municipios de Témosachic y Madera en manos de una serie de mujeres Ooba nombradas como Onagushigan y un control general en manos de Alberto Vargas Castellano.
- Consejo Supremo Warijo o guarojio-makurawe: principalmente municipio de Uruachi y en manos de una sola familia: la Artalejo.
- Consejo Ódami-Rarámuri: municipio de Guadalupe y Calvo; coordinado por un profesor bilingüe Alejandro Rivas.
- Consejo Supremo de la Baja Tarahumara: Urike y Wasapares principalmente. También cuenta con profesorado bilingüe de Bocoína y otros municipios de esta zona.

---

<sup>4</sup> A partir de aquí, se utilizarán las siguientes abreviaturas: CRDT (Christensen Red Tarahumara) y CRS (Christensen Red Serrana)

<sup>5</sup> <http://es.defensatarahumara.org/#>

- CS de la Alta Tarahumara: a veces tiene su líder en Batopilas, a veces en Wachochi, y en otras ocasiones, en Chihuahua capital.

A finales de enero de 2017, intentan reconstituirse y organizarse nuevamente como un solo Consejo. Ocasionalmente, aportan despensas, ropa o medicinas y son entregadas en función de los intereses de cada dirigente regional. El 12 de Octubre de 1991, se constituyeron legalmente con el nombre de “Consejo Indígena de Chihuahua, A.C.”, iniciando su labor con temas sobre BD; al parecer, no hubo continuidad. La escisión más reciente fue en 2016, cuando desde las instancias del gobierno priísta se organiza un “congreso” en la comunidad de Agua Zarca, municipio Wachochi, nombrándose a una “Gobernadora Estatal de las Etnias-Indígenas del Estado de Chihuahua” y trasladando su cabecera a Ciudad Delicias. Bajo escritura notarial, se constituyen como una asociación civil más. Existe también el Consejo Nacional Indígena Independiente, creado por un secretario del municipio de Morelos, activo únicamente en temporada de elecciones. Los diferentes Consejos creados en la Sierra Tarahumara, muestran procesos con escisiones, rupturas y reacomodos, regresando a integrar la red.

Otro de los actores relevantes en la sierra es la red conformada por Campesinos Innovadores e Independientes de México, A.C (CIIMAC)<sup>6</sup>. Aunque fue creada con un impulso muy fuerte en sus inicios, el futuro es incierto. A pesar de que tienen presencia en varios de los municipios de Tarahumara (Balleza, Batopilas y Wachochi) se encuentran experimentando problemas legales respecto a la no transparencia en el manejo de fondos y el incumplimiento de acuerdos con los beneficiarios de los proyectos o programas. CIIMAC nace en Atlacomulco, Estado de México, y bajo la protección de mujeres y hombres que renunciaron al PRI e integraron o conformaron Nueva Alianza (NA) con los profesores bilingües, comenzaron a extenderse sobre las comunidades serranas, con mayor o menor grado de vinculación a temas de organización, BD, DS y bajando recursos de instancias federales.

También se encuentran en el territorio los Consejos Directivos de los Fondos Regionales de CDI, aunque se desconoce cuántos de estos siguen activos. La Regionalización de la Tarahumara, ya se intentó en varias ocasiones. En el caso de los Consejos Directivos del extinto INI (Instituto Nacional Indigenista), se conformaron el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, en la última década del Siglo XX.

El experimento de regionalizar el territorio fue una propuesta de carácter económico; a la pregunta ¿cómo hacerlos producir? Se organizó bajo la zona de cobertura de los entonces llamados Centros Coordinadores Indigenistas, y mediante la instalación de varios CDR-INI, poco a poco se le fue dando un giro a la capacitación de las y los “delegados” nombrados para cada i proyecto productivo. Así fue como la capacitación se convirtió en formación de cuadros, y intentando ser mucho más selectivo en el nombramiento de delegadas y delegados. Hubo CDR-INI, en:

- Bawichibo, municipio de Urike (que luego se trasladó a Serokawi del mismo municipio)

---

<sup>6</sup> <http://www.ciimac.org/>

- San Rafael, mpio. Urike.
- Tomochi, municipio de Guerrero.
- Yepachi, municipio de Temosachic.
- Bawinokachi, mpio. De Bokoina que luego los técnicos cambiaron a Sisoguichi.
- Turuachi, municipio Guadalupe y Calvo.
- Baborigame, municipio de Guadalupe y Calvo (que se quedó en sus primeras reuniones y desapareció pues llegó el cambio sexenal)
- Wachochi, municipio de Wachochi (aunque había nacido en Agua Zarca, mismo municipio)
- Samachike, municipio de Wachochi.
- Uruachi, se intentó, pero nunca se logró concretar en el territorio warijón.

La **Red Ciudadana**, es un actor relevante en esta área. Su sede está ubicada en la capital del estado. Aparentemente, su trabajo puede pasar desapercibido en el territorio. No obstante, durante dos años, se ha organizado un taller-investigación sobre la violencia en la Sierra Tarahumara, coordinado por CONTEC y la “Red Ciudadana”, quienes convocaron a una serie de investigadoras-es para explorar y buscar soluciones al problema de la violencia en la zona serrana. La Red por la Participación Ciudadana, tiene más de un año trabajando en la Sierra Tarahumara, vinculada a Desarrollo Social del Gobierno del Estado. El objetivo es a ofrecer atención psicológica, talleres de “organización comunitaria” y otras actividades de atención a víctimas.

Así también, la Red Ciudadana, coordinada por Francisca Jiménez, incursiona desde hace un año aproximadamente en territorios de los Primeros Pueblos como Baburían (Baborigame), territorio ódami; Tepehuan del municipio de Guadalupe y Calvo; Bakajipare, Wetosachi; y Mogotabo del municipio de Urike, específicamente en territorios rarámuri en los cuales se están desarrollando proyectos turísticos de los gobiernos federal y estatal.

Precisamente Red Ciudadana, ha diseñado un proyecto que comenzará a ejecutarse durante los próximos meses sobre Gobernanza. Dicha red, fundamenta su acción en la participación, el empoderamiento de las y los ciudadanos, el manejo de la transparencia y la información gubernamental, los DDHH, entre otros.

La Red **Imuki Obai**, está conformada por mujeres ódami y rarámuri, así como mujeres mestizas de los territorios de los Pueblos en Tarahumara. Su creación es muy reciente, asesorada y capacitada por el CAMT (Centro de Atención a la Mujer Trabajadora) y cuenta con su oficina principal y única en la ciudad de Chihuahua. Se espera que la Red RIO crezca, no solo en la atención a la serie de violencias que son infringidas a las mujeres serranas, sino hacia gobernanza y el fomento y la inclusión de criterios BD, CS y SE. En este sentido, el CAMT, su coordinadora, pertenece al área de ONU-Ciudades u ONU-Hábitat, que tienen asumido un planteamiento sobre CS a futuro con esta RIO.

Un área a investigar y documentar en campo, son la serie de espacios académicos o educativos creados a través de la Unidades UACH, ubicadas en varias de las cabeceras municipales, tales como la Universidad Serrana ubicada en Wachochi; la

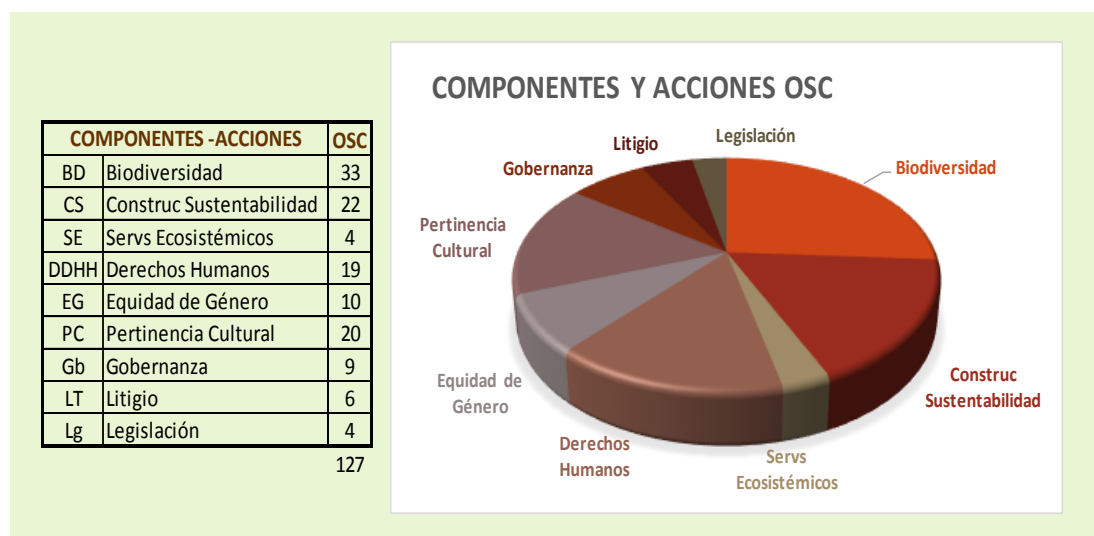
Secundaria “Cruz Rarámuri” ubicada en Basiware, mpio. de Wachochi, así como la UTCh -Universidad Tecnológica de Chihuahua-, con sede en la cabecera municipal de Wachochi.

La **Red de Patrimonio Biocultural**, agrupa a varias y varios investigadores del INAH, EAHNM, CRS, COEPI, ICHEA, Awé Tibúame y FFyL-UACH, entre otras instituciones y OSC; pero es a título personal. Esta Red forma parte de una más grande a nivel nacional.

Otro espacio a explorar es la amplia red de educadoras y educadores CONAFE. Dentro del Programa de Atención a la Educación de los Pueblos Indígenas (PAEPI), se incluía BD y DS. No obstante, desde el 2009, no se tiene un seguimiento que permita corroborar si dicha práctica continua. Más del 80% de educadoras y educadores CONAFE, son jóvenes mujeres y hombres, hablantes de alguno de los idiomas de los Primeros Pueblos.

En el campo de los OSC en la Sierra Tarahumara, se han identificado más de 120 actores ligados. No obstante, el análisis aquí realizado, se circunscribe a aquellos que cumplen con los criterios de pertenencia territorial, en especial aquellos que cuentan con los componentes de Biodiversidad (BD), Construcción de Sustentabilidad (CS) y/o Servicios Ecosistémicos (SE). También se identifican los OSC que cuentan con algún vínculo con Primeros Pueblos, Equidad de Género, Derechos Humanos y Gobernanza.

**Gráfica 3. Componentes y acciones que realizan los OSC en los municipios de la Sierra Tarahumara**

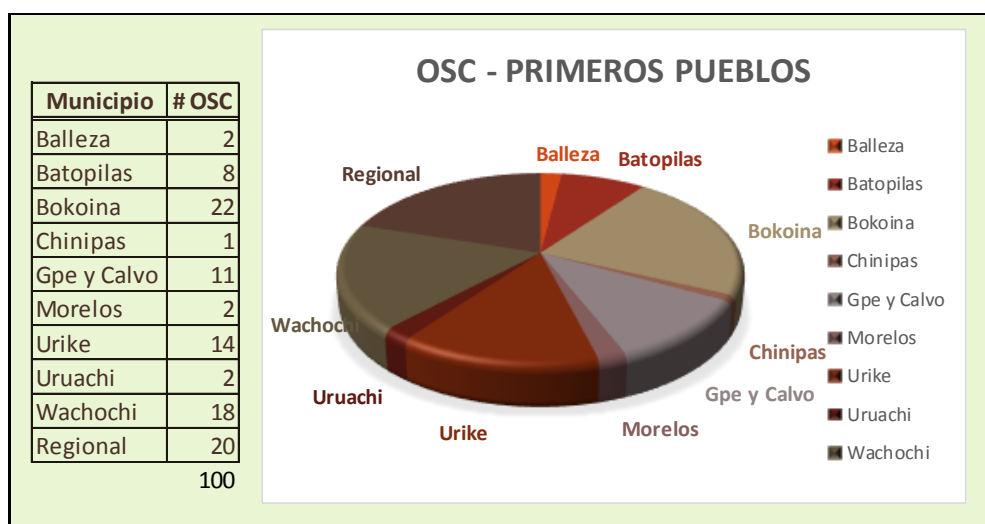


Fuente: Elaboración propia.

En este documento damos cuenta de los OSC con presencia en los municipios de acción del PTS. El poblado de Creel y el de San Juanito del municipio Bokoina son sede de varios OSC. En total este municipio cuenta con 22 organizaciones realizando alguna actividad relacionada con BD, CS, SE entre otras; le sigue Wachochi con 18,

luego Urike con 14 y los demás municipios cuentan con 2 y hasta 11 OSC en el territorio. De los municipios de Mawarachi, Ocampo y Chínipas no se obtuvo información concreta sobre OSC trabajando en ellos. Sin embargo, hay referencias de que existen ADR desarrollando el PESA en Ocampo y Mawarichi. De estas OSC varias recorren con sus proyectos desde uno hasta ocho municipios (Como COSYDDHAC) y otras son regionales como son CACSTAC o SINÉ-COMUNARR que, ampliaron sus acciones y componentes, pero siguen en la misma zona. De este universo de OSC registradas se reafirmó que, al igual que el diagnóstico FECHAC (2015), salud y educación siguen como áreas prioritarias para el vivir bien, dignamente, de los Primeros Pueblos y el pueblo mestizo:

**Gráfica 4. OSC presentes en los municipios de la Sierra Tarahumara**



Fuente: Elaboración propia.

Otra de las áreas que tocan estos OSC es alimentación que va desde contar con una despensa surtida en la oficina, para que mujeres y hombres que van de paso, a realizar algún trámite, una consulta médica, entre varios asuntos más puedan comer y regresar a su rancho cuando menos, comidos. Otras OSC dedican parte de sus ingresos formales para sostener albergues escolares o de personas en tránsito.

En las clínicas, hospitales que sostienen las OSC y las mismas oficinas de éstas, se encuentra una “comedores” que sirven almuerzo, comida y cena. En unas de las clínicas cuentan con pequeños costalitos de kobisi. Para ello las OSC hacen esfuerzos extraordinarios, estiran su presupuesto, piden kórima con las tiendas de abarrotes o almacenes grandes y en algunos casos, se usa parte de los sueldos para alimentar a la gente de las comunidades. Algunas reciben apoyo del DIF-Municipal y/o estatal.

## 6. Políticas públicas orientadas a la Sociedad Civil

### I. Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)

**Misión.** Contribuir a la construcción de una sociedad en la que todas las personas, sin importar su condición social, económica, étnica, física o de cualquier otra índole, tengan garantizado el cumplimiento de sus derechos sociales y puedan gozar de un nivel de vida digno, a través de la formulación y conducción de una política de desarrollo social que fomente la generación de capacidades, un entorno e ingreso decoroso, así como la participación y protección social, privilegiando la atención a los sectores sociales más desprotegidos.

**Visión.** México es un país incluyente, con cohesión social y que cuenta con un desarrollo sustentable, en el que las políticas de protección social, sólidas y diferenciadas permiten que las personas de los sectores sociales más desprotegidos ejerzan efectivamente todos sus derechos y se desarrollen en igualdad de condiciones en el ámbito personal, comunitario y productivo.

#### Objetivos

1. Diseñar y conducir la política de desarrollo social para que los programas y acciones que de ésta se desprendan incidan integral y efectivamente en el combate a la pobreza y operen dentro de un marco legal que permita la transparencia, la rendición de cuentas y la evaluación de resultados.
2. Desarrollar y ejecutar programas y acciones de atención a la pobreza, vulnerabilidad y exclusión social que permitan a los sectores más desprotegidos el cumplimiento efectivo de sus derechos sociales promoviendo políticas diferenciadas de atención de acuerdo a sus necesidades.
3. Fortalecer la cohesión social a través del fomento de la participación social y comunitaria para desarrollar vínculos que ayuden a generar una sociedad incluyente, igualitaria, solidaria e involucrada en los procesos de planeación, ejecución y vigilancia de las políticas y acciones de desarrollo social.
4. Fomentar el bienestar económico mediante la implementación y coordinación de estrategias que generen aumenten y fortalezcan actividades productivas para los sectores sociales más desprotegidos, que les permitan generar mejores ingresos para superar sus condición de pobreza y marginación.
5. Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales de los gobiernos estatales y municipales, así como de las organizaciones de la sociedad civil a través de la generación y transferencia del conocimiento, el desarrollo de esquemas conjuntos de atención a los sectores más desprotegidos y la coordinación de acciones.
6. Desarrollar y ejecutar políticas organizacionales que permitan contar con recursos materiales suficientes, tener recursos humanos debidamente capacitados y vincular las necesidades de la política social y de los sectores sociales más desprotegidos con el proceso de programación y presupuestación, para el desarrollo eficiente y efectivo de las acciones del Sector.



## II. Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL)

El Instituto Nacional de Desarrollo Social tiene funciones básicas tales como fomento; capacitación y formación; investigación; documentación, divulgación y comunicación; vinculación; asesoría y orientación; información y rendición de cuentas; promoción de la cultura de género, así como las representaciones institucionales y tiene a su cargo los Programas de Coinversión Social (PCS) y el Programa de Apoyo a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas para Implementar y Ejecutar Programas de Prevención de la Violencia contra las Mujeres (PAIMEF).

Asimismo, está a cargo de la Secretaría Técnica de la Comisión de Fomento de las Actividades de las Organizaciones de la Sociedad Civil, quien se auxilia por un Consejo Técnico Consultivo, encontrándose dentro de su ámbito de responsabilidad la operación del Registro Federal de las Organizaciones de la Sociedad Civil (RFOSC), otorgando una clave única para aquellas organizaciones que desean participar en los programas sociales federales.

**Visión.** Ser la instancia que promueva y fomente el desarrollo de los actores sociales, la participación ciudadana y la organización de la sociedad civil y su vinculación con las dependencias gubernamentales, con el fin de lograr un México en paz e incluyente, en el marco de la gobernabilidad democrática, desde una perspectiva de desarrollo integral, pleno respeto a los derechos humanos e igualdad de género.

**Misión.** Fomentar la participación ciudadana y la organización social y comunitaria a través de la capacitación, el intercambio de experiencias y la articulación a nivel regional y temático entre los diversos actores sociales con el apoyo de recursos físicos, materiales, financieros y humanos para generar sinergias que propicien mayores vínculos y lazos sociales a fin de avanzar en proyectos que incidan en el desarrollo social y productivo a través de la interacción entre la sociedad civil organizada y las instancias gubernamentales para consolidar la cohesión social.

### Objetivos

- Fortalecer la nueva generación de la política social, mediante la vinculación, el fortalecimiento y la participación de los agentes sociales, los gobiernos locales, las instituciones académicas y las organizaciones de la sociedad civil, con la finalidad de potenciar su capacidad sustentable hacia el desarrollo integral y bienestar comunitario.
- Definir y consolidar la agenda para el desarrollo integral comunitario, orientada a la visión local, regional y productiva de la nueva generación de la política social.
- Contribuir a la erradicación de las causas y todas las manifestaciones de violencia contra la mujer, y fomentar una cultura de respeto a la equidad de género y a la inclusión social, mediante la transversalización de la perspectiva de género en los planes, programas y proyectos del sector social.

- Promover comunidades vivas y proactivas, como protagonistas de su propio desarrollo, mediante la formación de intermediarios sociales que generen una cultura de inclusión y respeto a los derechos humanos.

### **III. Delegación de la Secretaría de Desarrollo Social Chihuahua (SEDESOL)**

La Política Social de los Gobiernos se orientó en favor de las personas en situación de vulnerabilidad como población objetivo y se generaron las condiciones necesarias para mejorar los niveles en la calidad de vida. En 1994 se crea la Dirección de Fomento Social en el Estado de Chihuahua, en la que sus actividades estarían encaminadas en diseñar las políticas, programas y proyectos estatales para el desarrollo social, posteriormente ésta da lugar a la Secretaría de Fomento Social.

En 2012 se denomina Secretaría de Desarrollo Social, esto implica un nuevo enfoque de erradicar el asistencialismo por desarrollo, que consiste en potencializar y maximizar las capacidades productivas de la sociedad, lo cual representa una corresponsabilidad entre Gobierno y Sociedad para acceder a una mejor calidad de vida.

#### **Objetivos**

- Disminuir la pobreza alimentaria de la población Adulta Mayor.
- Coadyuvar con el sector salud en la disminución del índice de morbilidad de las personas Adultas Mayores.
- Mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad.
- Atender las problemáticas emergentes de la población más vulnerable en el Estado.
- Creación de espacios para el desarrollo social y comunitario.

#### **DIRECCIONES**

#### **GRUPOS VULNERABLES Y PREVENCIÓN A LA DISCRIMINACIÓN**

##### **Atención a Personas con Discapacidad**

Implementa y promueve la cultura de la legalidad y no discriminación hacia las personas por su edad, condición sexual, etnia o nivel socioeconómico. Por otra parte impulsa el Programa Estatal para la Integración de las Personas con Discapacidad, buscando garantizar igualdad de oportunidades en el acceso a los servicios y contribuyendo a la integración social de las personas con discapacidad.

##### **Atención a Personas Adultas Mayores**

Promueve el esparcimiento, cultura y activación física a través de los Jardines del Abuelo y Centros de Encuentro Social para el Adulto Mayor, CESAM. Además, otorga becas alimentarias mensuales a personas mayores de 65 años en situación de alta vulnerabilidad.

## **DIRECCIÓN DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO**

### **Asistencia Social a la Comunidad**

Otorgar apoyos a quienes viven en extrema pobreza para satisfacer una necesidad básica ya sea de salud, alimentación, transporte o pago de algún servicio. Centros Comunitarios destinados a la prestación básica de servicios sociales y la organización de actividades lúdicas, culturales y formativas en los barrios donde se establecen.

A través del Programa Jornaleros Agrícolas se trabaja para mejorar la calidad de vida de los jornaleros y sus familias, gestionando alianzas entre instituciones. Otorgar apoyos a Descendientes de Veteranos de la Revolución.

### **Atención a la Comunidad Menonita**

Coadyuvar al desarrollo integral de la comunidad y promover la inclusión de sus miembros en la vida socio política del estado.

### **Redes de Economía Social y Solidaria**

Impulsan procesos de desarrollo incluyente, equitativo y sustentable para crear capital social y económico, generar ingresos a mujeres de escasos recursos, organizar cooperativas y financiar proyectos productivos.

### **Ayuda a Instituciones Sociales**

Otorga apoyos a organizaciones de la sociedad civil, a través de financiamientos a instituciones de beneficencia para conjuntar acciones con el fin de propiciar el desarrollo y crecimiento institucional.

## **COORDINACIÓN DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y PROGRAMAS ESPECIALES CHIHUAHUA AMANECE PARA TODOS**

### **Chihuahua Amanece para Todos**

El objetivo de la Coordinación es ser administrativamente el enlace entre el Gobierno Estatal, sus dependencias y la sociedad en general, que concentre y eficiente los esfuerzos de las acciones que son consideradas prioritarias y estratégicas para elevar la calidad de vida de los chihuahuenses.

### **Apoyo a la Gestión Institucional**

Investiga, recopila y procesa información referente al desarrollo social y humano con el objeto de diseñar y aplicar políticas públicas eficientes y eficaces, enfocadas a la erradicación de la pobreza y desigualdad social en el estado.

### **Fondo para la Accesibilidad al Transporte Público para Personas con Discapacidad**

Promover la integración y acceso al transporte público adaptado para las personas con discapacidad, en igualdad de condiciones con las demás, con el fin de coadyuvar en la mejora de las condiciones y calidad de vida y de tal manera sean tratados con el respeto y la equidad que se merecen, reforzando el respeto por los derechos humanos.

### **Fortalecimiento de las Relaciones con la Ciudadanía y las Organizaciones**

Presupuesto asignado a la Coordinación de Relaciones Públicas de Gobierno del Estado. Se encuentra centralizado por la Secretaría de Hacienda, por lo que esta Dependencia no tiene acceso a él.

### **Programas de Difusión y Comunicación Social**

Presupuesto asignado a la Coordinación de Comunicación Social de Gobierno del Estado. Se encuentra centralizado por la Secretaría de Hacienda, por lo que esta Dependencia no tiene acceso a él.

## **IV. Secretaria de Desarrollo Rural Chihuahua**

Programa de Concurrencia con las entidades federativas

**PESA**

## **V. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (Pueblos Indígenas):**

**Asesoría para financiamiento.** Asesorar a personas físicas y morales sobre los diferentes programas de crédito que maneja la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico para la creación y crecimiento de la micro, pequeña y mediana empresa.

**Asesoría para Planes de Negocios:** Asesoría en la elaboración de Planes de Negocio, programas de financiamiento de Proyectos Productivos.

**Premio Estatal Emprendedor:** Premio Estatal Emprendedor para el fomento del espíritu emprendedor dirigido a la población chihuahuense mayor de edad con premios en efectivo para los tres primeros lugares reconociendo a las ideas y modelos de negocio más innovadores impulsado para emprendedores chihuahuenses.

**Programa de financiamiento al pequeño industrial (PROFIN)** Con el fin de promover y apoyar el desarrollo de las actividades de la micro y pequeña industria del Estado de Chihuahua, se otorgan apoyos económicos de capital para proyectos con viabilidad y rentabilidad financiera, que contribuyan a la generación de empleos y a una mejor distribución del ingreso.

**Programa de fomento al empleo en zonas y localidades marginadas:** Con el propósito de promover la generación de empleos en zonas y localidades marginadas de nuestro estado y en apoyo a la micro industria. El Programa de Fomento al Empleo en Zonas y Localidades Marginadas es para dar la oportunidad de apoyar mediante un sistema de crédito a las personas que requieren y que están dispuestas a afrontar el reto de salir adelante mediante la instalación de algún pequeño taller, principalmente en aquellas localidades en donde existe la necesidad de empleo. Organización y logística de programas institucionales. Coordinación de la ruta crítica de los eventos, gestiones ante dependencias estatales, municipales y ONG's y liberación de recursos. Asesoría e información del objetivo y lineamientos de los programas federales de SECTUR que se dan en el Departamento de Gestión de la Dirección de Turismo.

## **VI. DIF Desarrollo Integral de la Familia.**

El Desarrollo Integral de la Familia es el Organismo garante de la protección y restitución de los derechos de niñas, niños, adolescentes, adultos mayores en situación de abandono, personas con discapacidad y otras personas en situación de vulnerabilidad. Rector de la asistencia social a fin de garantizar los satisfactores necesarios de manera integral a través de herramientas adecuadas para lograr la sustentabilidad de las personas y familias, entendidas como nuestro espacio de paz, apoyo, formación y bienestar.

Para el cumplimiento de los objetivos del DIF Estatal colocamos como centro de nuestra prioridad a la ciudadanía, que atendemos desde 6 áreas que desarrollan nuestros procesos claves con el respaldo de 4 áreas que apoyan el quehacer institucional.

## **VII. Municipios**

Los municipios cuentan con un presupuesto, entre el 10% y el 12% para apoyar actividades de participación social. Cada Cabildo debe recibir proyectos y designar los recursos. La mayoría de los OSC no conocen de este recurso y la mayoría de los Cabildos, tampoco saben exactamente para qué debe ser asignado este recurso.

## **VIII. Red en Defensa de Territorios Indígenas de la Sierra Tarahumara**

Al iniciar el año 2012, se concretó la planeación estratégica de esta Red de Organizaciones, conformada por las organizaciones civiles Alianza Sierra Madre, Consultoría Técnica Comunitaria y Tierra Nativa; luego de que durante todo el 2011 se llevó a cabo una consulta para la creación de un Fideicomiso con el fin de captar, administrar y distribuir recursos económicos entre las asociaciones civiles comprometidas en la defensa del territorio con una visión de defensa integral y del litigio estratégico. Productos de esta consulta fueron:

- Un convenio de colaboración,
- Las reglas de operación del Fideicomiso,

- La integración de un comité técnico formado por personas ajenas a las asociaciones, quienes aprueban, evalúan y dan seguimiento a los proyectos que se presenten al Fideicomiso.

La Red en Defensa de Territorios Indígenas de la Sierra Tarahumara reúne a asociaciones civiles con profesionalismo interdisciplinario, participación indígena, casos exitosos y compromiso social con reconocimiento estatal, nacional e internacional, que vigila y reclama el cumplimiento de los derechos humanos de los pueblos indígenas de la Sierra Tarahumara.

ASMAC, CONTEC y Tierra Nativa son tres organizaciones civiles dedicadas a la defensa integral de los derechos humanos de los pueblos indígenas en la Sierra Tarahumara y al fortalecimiento institucional de las organizaciones que conforman la red con el propósito de lograr el reconocimiento legal de los territorios y el acceso preferente a los recursos naturales de los pueblos y comunidades de la Sierra Tarahumara.

Llevar a cabo estrategias jurídicas entre abogados y asociaciones civiles abocadas al litigio estratégico para la defensa del territorio de los pueblos y el uso preferente de sus recursos naturales.

**Misión.** Somos una red de asociaciones civiles dedicada a la defensa integral de los derechos humanos de los pueblos indígenas en la Sierra Tarahumara y al fortalecimiento institucional de las organizaciones que conforman la red con el propósito de lograr el reconocimiento legal de los territorios y el acceso preferente a los recursos naturales de los pueblos y comunidades de la Sierra Tarahumara.

**Visión.** Somos una red de asociaciones civiles con profesionalismo interdisciplinario, participación indígena, casos exitosos y compromiso social incuestionable con reconocimiento estatal, nacional e internacional que vigila y reclama el cumplimiento de los derechos humanos de los pueblos indígenas de la Sierra Tarahumara.

## IX. Alianza Sierra Madre, A.C. (ASMAC)

ASMAC es una organización no gubernamental, constituida en 2007, que trabaja con los Pueblos indígenas ódami y rarámuri en la Sierra Tarahumara, estado de Chihuahua, norte de México. Las acciones y proyectos los desarrolla un equipo interdisciplinario en las áreas del Derecho, la Antropología y la Ecología. El equipo también es interétnico: mestizos y tepehuán (ódami). Debido a la problemática social y al alto grado de marginación económica, social y política de estos pueblos, la organización enfoca su trabajo en tres PROGRAMAS:

1. **Derechos Humanos de los Pueblos Indígenas (DHPI).** Brinda acompañamiento y asesoría jurídica a las comunidades rarámuri Coloradas de la Virgen y Choréachi (Pino Gordo), ubicadas en el Municipio de Guadalupe y Calvo, Chihuahua. Mediante acciones legales se demanda el reconocimiento de

su territorio ancestral y acceso preferente a los recursos naturales conforme lo mandata la legislación nacional e internacional en materia de Derechos Humanos de los Pueblos Indígenas (DHPI). Promueve acciones de sensibilización y concertación con las instituciones gubernamentales, federales y estatales, para que en los proyectos donde se afecte el territorio ancestral de las comunidades indígenas, les sean reconocidos y garantizados sus derechos humanos.

2. **Conservación Biocultural.** Se enfocan en actividades y estrategias en las cuales los aspectos de la cultura indígena y diversidad biológica van de la mano. Se prioriza el conocimiento tradicional como parte esencial de las prácticas de conservación. Cuenta con un estudio en el que investigadores nacionales y extranjeros documentaron 49 especies vertebradas con categoría de conservación, de acuerdo a la NOM. 059-ECOL-1994 dentro del territorio de Choréachi (Pino Gordo), ubicado dentro del corredor Biológico Barranca Sinforosa, considerado prioritario para la conservación por la Comisión Nacional para la Diversidad Biológica (CONABIO). Además de esto se elaboró un manual bilingüe (rarámuri y español) sobre las aves de la Sierra Tarahumara.
3. **Bienestar Comunitario.** Cuentan con diagnósticos elaborados de forma participativa con los pueblos rarámuri o tarahumaras choréachi (pino gordo) y Coloradas de la Virgen, ubicados en el municipio de Guadalupe y Calvo, al sur de la Sierra Tarahumara que sirven de guía para la elaboración de propuestas y su acompañamiento.

**Misión.** Somos una organización de la sociedad civil que acompaña a los pueblos indígenas de la Sierra Tarahumara en el ejercicio de sus derechos colectivos.

**Visión.** Ser una organización de la sociedad civil profesional, transparente y reconocida por su trabajo en el ejercicio de los Derechos Humanos y el buen vivir de los pueblos indígenas en el estado de Chihuahua.

Desde un enfoque basado en derechos, trabaja en dos vertientes:

- a) Aumentar el grado de compromiso del gobierno y de la sociedad con el respeto a los derechos humanos.
- b) Capacitar a los interesados para que tengan conocimiento de sus derechos y puedan exigir que estos sean respetados.

## **X. Consultoría Técnica Comunitaria (CONTEC)**

CONTEC es una organización sin fines de lucro, donataria autorizada, constituida legalmente como asociación civil el 27 de abril de 1999. Tiene como fin el promover la economía campesina y la gobernabilidad en comunidades indígenas y ejidos forestales de la Sierra Tarahumara en el estado de Chihuahua, México mediante la capacitación, la asesoría técnica y la defensa de los derechos de las comunidades.

**Misión.** Apoyar procesos organizativos en comunidades y ejidos de la Sierra Tarahumara con el fin de fomentar la economía campesina y la gobernabilidad local con apego a lo que la gente sabe, conoce y necesita para la solución de problemáticas.

Sus instrumentos de trabajo son:

- la educación tecnológica apropiada
- la conciliación de conflictos
- la investigación aplicada
- el diálogo intercultural
- el litigio estratégico para la defensa de los derechos de los pueblos.

En 18 años, CONTEC ha acompañado a 22 ejidos y 10 comunidades distribuidos en municipios serranos (Carichí, Urique, Bocoyna, Guadalupe y Calvo y Uruachi)

El ámbito de acción como organización se ha diversificado de acuerdo a las distintas problemáticas y necesidades encontradas en cada una de las comunidades o ejidos en donde se tiene incidencia; temas como educación, organización comunitaria, defensa del territorio, desarrollo comunitario, así como con familias de desplazados por la violencia.

Cuenta con 6 programas, que corresponden a los asuntos de la realidad que aborda CONTEC en su trabajo. Cada programa tiene sus propios temas y sus métodos de trabajo:

**Defensa legal de los derechos al territorio, la consulta y el ambiente.** Es una estrategia de trabajo con las comunidades cuyo antecedente más fuerte había sido la defensoría ambiental por el derecho a un ambiente sano y que culminó con la Petición ciudadana ante la Comisión de Cooperación Ambiental en el año 2000 en la que se denuncia las omisiones cometidas por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) en la aplicación efectiva de la legislación ambiental relacionada con el proceso de denuncia popular, delitos ambientales y violaciones respecto de los recursos forestales y el medio ambiente en la Sierra Tarahumara, en las denuncias populares contra la tala ilegal e irracional del bosque.

**Proyectos comunitarios.** Este programa tiene 5 líneas de trabajo:

- El control técnico de la producción forestal y la contabilidad forestal en el caso del Ejido de Rocoroyvo (2000-2003).
- La planeación sobre los usos del suelo, por medio del ordenamiento ecológico comunitario como la herramienta para poner orden en los usos del suelo y establecer un manejo de los recursos naturales desde la comunidad.
- Obras de conservación de suelos en Rochéachi. 2002. Restauración de los suelos agrícolas y forestales con la construcción de diferentes tipos de obras



aprovechando la oferta de fondos locales para promover proyectos anuales de Empleo Temporal.

- Manejo de la leña con los proyectos de ahorro de energía, con estufas Lorena mejorada por la adecuación técnica hecha a la estufa Lorena por los técnicos rarámuri.
- La protección a la biodiversidad con un inventario de plantas útiles y elaboración de herbarios y un jardín botánico en la Casa de la Medicina en el ejido de Cuiteco, del cual surge una micro empresa denominada: Cuidadores de plantas “Los Biwigame” de la Baja Tarahumara.

## **XI. Tierra Nativa A.C.**

Tierra Nativa A.C. y Tierra Nativa US se constituyó en 2007 en Chihuahua con tres socios con un total de más de 50 años de experiencia a brindar acompañamiento, asesoría legal y técnico a los pueblos indígenas en la Sierra Tarahumara amenazadas por la minería, conflictos agrarios, turismo industrial, y ganadería. Su trabajo está asesorado por líderes indígenas tradicionales, respetando sus procesos de gobernación tradicional autónoma y otros derechos fundamentales de los pueblos.

Tierra Nativa A.C. es una organización no-lucrativa independiente que recibe apoyos de varios fuentes del Gobierno y donativos particulares, y también apoyado por su colaboración con Tierra Nativa US, que es un proyecto de Social and Environmental Entrepreneurs (SEE) por medios de un convenio de apoyo mutuo.

En 2010, Tierra Nativa A.C. inicio un proceso de auto diagnóstico y planificación, reorganizando y fortaleciendo la mesa directiva con un grupo de socios con experiencia en áreas tales como en cultura, derechos indígenas y de mujeres, conservación y otras obras para el beneficio de la gente más vulnerables incluyendo a la gente indígena de la Sierra Madre Occidental.

En el 2009, Tierra Nativa inicio investigaciones de los impactos ambientales e culturales de la minería y problemas agrarias en la Comunidad O'oba (Pima) de Yepachi. Iniciaron procesos de diagnóstico Comunitario y mapeo cultural en 2010. En 2011, investigaron la situación en cinco Comunidades mixtas (Rarámuri-mestizo) en la región. Grupos Comunitarios en Baseseachi y Cahuisori trabajando en frenar la contaminación de dos ríos contaminado por la mina Pinos Altos de Agnico Eagle. Investigaciones e negociaciones inter-institucionales están en proceso de limpiar la contaminación comunitaria de estos ríos que corren hasta el Parque Nacional Baseseachi.

**Misión.** Tierra Nativa acompaña y asesora a los pueblos indígenas en riesgo, avanzando hacia su capacidad de defensa y autodeterminación de su territorio, recursos naturales, cultura tradicional, y futuro sustentable.

**Visión.** Defender los derechos de las culturas: Rarámuri, O'oba, Odami, Warijio de la Sierra Tarahumara ayudando a que se respeten sus derechos y que se obtenga el

control sobre un futuro sostenible para sus tierras, recursos naturales, culturas y tradiciones.

### **Programa Derechos Indígenas y Turismo**

- Lograr el reconocimiento del territorio de la Comunidad Indígena de Mogotavo, amenazada por el desarrollo turístico industrial.
- Anular los títulos de propiedad otorgado por la Secretaria de Reforma Agraria a Ivonne y Odile Sandoval entre el territorio tradicional de la Comunidad de Mogotavo.
- Desarrollar una visión de desarrollo turístico socialmente responsable en la Barranca del Cobre respetando los derechos de los pueblos indígenas de la región y el medio ambiente, la Vía Chihuahua Verde.
- Asesorar otras Comunidades que se acerquen a nuestra asociación a solicitar asesoría jurídica con el fin de defensa de sus derechos, resolución de problemas, planificación y gestión de proyectos productivos para fortalecimiento de su comunidad.
- Colaborar con el Fideicomiso para la Defensa del Territorio Indígena en la Sierra Tarahumara para lograr reconocimiento de los derechos indígenas en la región, incluyendo su propia visión de desarrollo.

### **Objetivos del Programa de Minería y Derechos Indígenas**

- Limpiar y recuperar el equilibrio ecológico de los tres ríos que desembocan al Parque Nacional Baseseachi con cooperación de grupos Comunitarios, autoridades, y empresas mineras de la región.
- Asesorar y concientizar comunidades indígenas y mixtas afectadas por la minería en los Municipios de Ocampo, Wazapares, Uruachi y Temosachic en el Estado de Chihuahua.
- Asegurar minería socialmente responsable por medios de educación público, monitoreo ambiental y fortalecimiento de la organización social de los pueblos Indígenas y comunidades mixtas afectadas y negociación con las empresas mineras y estancias del Gobierno estatal y federal.
- Facilitar planificación comunitaria y monitoreo ambiental en comunidades afectadas por la minería.

## **XII. Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas (CECADDHI)**

El Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas A.C., es una Asociación Civil, con incidencia dentro de la Sierra Tarahumara en el estado de Chihuahua. El personal operativo de la institución, fundadoras de este proyecto, tiene una trayectoria de servicio voluntario y en diversos proyectos de acompañamiento y asesoría en comunidades del pueblo rarámuri desde 2009.

Durante el desarrollo de estos proyectos, se pudo conocer a profundidad la situación de vulnerabilidad a los derechos de los pueblos indígenas en Tarahumara por lo cual decidimos constituirnos legalmente, con el objetivo de garantizar un mayor alcance, permanencia y certeza a las acciones de trabajo propuestas que, consideramos, contribuyen al posicionamiento y efectividad de los derechos del pueblo rarámuri.

Como centro de derechos humanos indígenas, CECADDHI se distingue por ser la única asociación asentada en la sierra tarahumara que cuenta con abogadas especialistas en el tema y que privilegia el trabajo de campo como una herramienta de cercanía y conocimiento de las comunidades beneficiadas. Siendo así una institución accesible a la población rarámuri y con sensibilidad al trabajo intercultural.

**Misión.** Somos una organización que promueve el respeto y la efectividad de los derechos humanos y de los pueblos indígenas de la Sierra tarahumara a través de la investigación, capacitación y la defensa sustentada en una interpretación plural e intercultural de los derechos; con la finalidad de contribuir a la generación de condiciones de vida óptimas y al fortalecimiento de la autonomía indígena.

**Visión.** Ser una organización sustentable, especializada y vinculada al contexto nacional que incida en la política pública e impulse la autogestión en la defensa de los derechos humanos y de los pueblos indígenas.

Capacitan y asesoran a las comunidades rarámuri en la defensa de sus Derechos Humanos como pueblo indígena. Trabajan en las siguientes áreas:

- Formación y capacitación en derechos de los pueblos indígenas dirigido a autoridades y comunidades rarámuri.
- Formación y capacitación en derechos de los pueblos indígenas, pluralismo jurídico y compromiso social dirigida a jóvenes serranos estudiantes de preparatoria y universidad.
- Asesorías puntuales en la defensa de los derechos humanos e indígenas de comunidades rarámuri en conflicto con agentes externos.
- Investigación participativa. Analizar por medio de la investigación participativa, con un enfoque plural y multicultural, la situación de acceso a los derechos indígenas por parte de las comunidades de zonas específicas de la sierra tarahumara.
- Fortalecimiento Institucional

Sus alianzas:

- Fundación Christensen
- Centro para el Fortalecimiento de las Asociaciones Civiles A.C.
- Programa de apoyo a las culturas municipales y comunitarias (PACMYC)
- Red Serrana
- Comité P. Francisco Chávez. (Rochéachi).
- Las autoridades tradicionales de las comunidades rarámuri
- PROFECTAR
- Direcciones de preparatorias
- Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI)

### **XIII. Centro de Desarrollo Alternativo Indígena (CEDAIN)**

Surge en el 2001 con la finalidad de ofrecer una opción de autodesarrollo a los pueblos indígenas en la Sierra Tarahumara, fortaleciendo la cultura rarámuri a través de la comercialización nacional e internacional de sus artesanías, brindando a las comunidades indígenas una alternativa acorde a sus usos y costumbres en la procuración de los recursos básicos para su buen vivir. El CEDAIN opera el “Programa de Centros de trueque” por considerar que es un mecanismo tradicional de intercambio y es una práctica económica al interior de las comunidades indígenas.

La Fundación del Empresariado Chihuahuense, A. C., conjuntamente con SEDESOL, CDI, CET, Diócesis de la Tarahumara, Fundación Tarahumara Llaguno, COSYDHAC, IMSS, UACH y el Gobierno del Estado se dedicaron a la tarea de iniciar un proyecto de centros de trueque que intentara abatir la carestía de alimentos en la Sierra de Chihuahua. Contando con la opinión de las comunidades indígenas, la FECHAC aprueba apoyar con capital semilla un programa que ponga en acción los centros de trueque en el año 2001.

**Misión.** Promover alternativas de desarrollo e impulsar procesos y mercados justos de productos y servicios de calidad, para lograr autosuficiencia y tender hacia la potencialización, reconstitución, fortalecimiento y arraigo de los pueblos serranos.

**Visión.** Ser una institución efectiva, con alto impacto en las poblaciones serranas donde opera, logrando en ellas la apropiación de programas, el fortalecimiento de la gestión local e interlocución de redes y desde-por ello ser reconocido a nivel nacional e internacional como ejemplo a seguir.

Cuentan con tres programas:

- “Centros de trueque”
- “Programa Especial de Seguridad Alimentaria” (DECOBA) trabajado en conjunto con la FAO, para desarrollar proyectos productivos que generen sustentabilidad, de tal forma que se asegure el alimento, el agua y la optimización de la energía en todas sus modalidades.

- “Tejiendo la cultura”, para crear por medio de un programa de sensibilización, una cultura de acercamiento y responsabilidad social entre niños, jóvenes y adultos de tal forma que lleguen a comprender el valor social de las diferencias entre un pueblo y otro y cómo estas llegan a enriquecer a los países. El programa consiste en llevar artesanías a las diferentes escuelas y empresas, mientras que alumnos y empleados se encargan de llevar despensas que serán truequeadas por algún producto artesanal. Durante el evento se llevan a cabo pláticas de sensibilización o actividades culturales.

#### **XIV. Fundación Tarahumara José A. Llaguno**

Nace de la visión y labor humanista del Obispo José A. Llaguno, quien vivió y trabajó en la Sierra Tarahumara por cuarenta años (de 1952 a 1992) dedicándose a promover los derechos de las comunidades indígenas y mejorar sus condiciones de vida.

Se constituye como Fundación el 18 de noviembre de 1992 por los hermanos del Obispo José Alberto Llaguno quienes buscaban honrar la memoria de su hermano fallecido y continuar su labor de apoyo a los habitantes de la Sierra Tarahumara.

Nos establecimos como Fundación con el propósito de continuar fomentando el desarrollo de la región bajo la misión de: “ser una organización de promoción y enlace que canaliza recursos económicos, tecnológicos y humanos para acompañar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo, en las áreas de educación, nutrición y salud.”

Están comprometidos firmemente con la tarea de llevar a cabo acciones, propuestas, campañas, movimientos e iniciativas, haciendo difusión y generando apoyos de la sociedad civil y de las organizaciones para la contribución de los medios que permitan alcanzar el logro de sus objetivos.

**Misión.** Somos facilitadores del desarrollo sustentable de las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara, contribuyendo a su autonomía y a la reducción de sus condiciones de marginación y pobreza.

**Visión.** Lograr comunidades organizadas que participan activamente en la formación y gestión de acciones y proyectos, en coordinación con aliados estratégicos, que generen bienestar en la Sierra Tarahumara y sean referentes en el desarrollo de comunidades indígenas a nivel global.

#### **Objetivos**

- Promover que los jóvenes fortalezcan vínculos para participar en la vida comunitaria.
- Promover y fortalecer la organización y participación comunitaria para la gestión de proyectos.
- Generar capacidades y un pensamiento crítico para la toma de decisiones.

- Favorecer el acceso tecnológico.
- Propiciar la interculturalidad y la equidad de género.

**Programa de educación.** El programa surge en 1997 como apoyo para los jóvenes indígenas que desean continuar con sus estudios en niveles medio superior (secundaria y preparatoria) y superior (universidad), con el fin de disminuir su rezago educativo y formar líderes que se involucren e impulsen el desarrollo de sus comunidades. Desde entonces, esto se ha logrado mediante acciones de acompañamiento y seguimiento de casos particulares, así como de apoyos económicos mensuales.

**Programa de nutrición infantil.** Establecido en 1995, este programa busca reducir la incidencia de desnutrición infantil mediante el reparto mensual de un complemento alimenticio, el monitoreo del estado nutricional y capacitaciones a promotores comunitarios y padres de familia. El programa cuenta con una red de agentes y promotores comunitarios, quienes de manera voluntaria apoyan en la operación del programa en los 108 centros de peso y talla.

**Programa de Seguridad Hídrica Bawí Rarámuri "Agua para la Tarahumara".** El programa Bawí Rarámuri fue creado en 2006 para aumentar la disponibilidad de agua para consumo humano y agrícola en comunidades de la Sierra Tarahumara. Este programa busca asegurar la conservación y el manejo sustentable de los recursos renovables de comunidades de la Sierra Tarahumara a través de acciones de ordenamiento territorial, captación y siembra de agua, conservación-recuperación de suelos, y almacenamiento y distribución de agua. Actualmente, el programa opera en cuatro municipios de la Sierra Tarahumara: Bocoyna, Carichí, Guachochi, y Guadalupe y Calvo.

**Programa de Seguridad Alimentaria Pass Ko'Wame "Alimentación Segura para la Sierra".** La iniciativa de seguridad alimentaria nació en 2003, con el objetivo de impulsar el desarrollo comunitario y la autosuficiencia alimentaria a través del incremento en la producción de alimentos para autoconsumo, la investigación y el fortalecimiento del conocimiento local, la organización y la participación de las comunidades. Desde el año 2003, el programa ha instalado 264 huertos en seis municipios. Hay más de 80 huertos que actualmente operan alimentando sanamente con 18 variedades de hortalizas.

## **XV. Servicios Integrales Émuri (SINE COMUNARR)**

Es una organización en la que sus miembros se encuentran en procesos de continuo aprendizaje, produciendo saber junto con los colectivos y comunidades con las que se relacionan. A partir del 2005 (y con figura jurídica del 2007), el equipo llamado SINÉ ha estado trabajando en la región de Tarahumara. En un inicio, el equipo lo formaban dos Rarámuri, dos mestizos y un sacerdote jesuita (Javier Ávila), fundamentalmente acompañando comunidades y procesos indígenas, apoyando y retroalimentando el proyecto de fe compartida PROFECTAR, así como ofreciendo servicios educativos y de

comunicación. Desde 2012 consolida una alianza con universidades jesuitas, ITESO e IBERO México, redimensionando el proyecto por lo que a esta nueva sociedad se le denomina COMUNARR, Construcción de mundos alternativos Ronco Robles.

## **Proyectos**

**Fortalecimiento de actores colectivos locales, regionales y nacionales.** Es un espacio de diálogo y reflexión profunda conformada por una asamblea de autoridades tradicionales que han trabajado juntas por más de 20 años. Se constituye por más de 250 comunidades de Tarahumara. Dentro de sus principales acciones están:

- La participación en asambleas y reuniones comunitarias y regionales.
- El análisis participativo, reflexión, planeación y desarrollo de asambleas.
- Eventos, asesoría y sistematización de experiencias.

**Conocimiento para bien vivir.** Comunidades de aprendizaje para fortalecer la autonomía generando conocimientos desde y para los proyectos de incidencia social.

**Redes y observatorio de la Tarahumara.** Plataforma para vincularse y compartir información, que les lleve a construir escenarios distintos.

**Centro Cultural.** Espacio ofrecido a niñ@s, jóvenes y adultos de la región en el que se llevan a cabo actividades de capacitación, expresión y exposición de obras artísticas

**Entretejiéndonos.** Ser puente entre los distintos grupos de las comunidades para apoyar en la comercialización de sus productos, o bien, facilitar el "trueque" de los mismos.

## **XVI. Comisión de Solidaridad de los Derechos Humanos (COSYDDHAC)**

**COSYDDHAC** desde ya hace más de 21 años ha mantenido una lucha a favor de la dignidad humana y el respeto a los derechos humanos. Frutos de estos esfuerzos podemos enumerar beneficios múltiples en favor de los ciudadanos en donde la justicia se ha hecho presente frente la impunidad, los abusos de autoridad, la corrupción o la negligencia de quienes tienen bajo su tutela la seguridad y la aplicación de las leyes.

Proyectan un trabajo a favor de la justicia entendida de manera integral, es decir, no sólo con la visión de la defensa de las garantías individuales, sino con la proyección del acceso equitativo a todos los beneficios a los que tienen derechos las personas y los grupos humanos, en concreto y de manera especial, el derecho a la vida y sus territorios, y a ser escuchados de cara a la elaboración de una ley que regule sus derechos como pueblos y comunidades indígenas en el Estado de Chihuahua.

**Misión.** Trabajar para la construcción de una cultura de respeto a los derechos humanos a través de la defensa, educación, promoción y protección de los mismos



entre la población más vulnerable y en solidaridad con otras organizaciones y movimientos de la sociedad civil.

**Visión.** Ser una organización profesional en la defensa, educación y difusión de los derechos humanos, reconocida por su trabajo, que logre transformar realidades injustas e incida en el estado y la sociedad para vivir una humanidad con rostro digno.

## **Objetivos**

“Vivimos la esperanza a pesar de la desesperanza que vive nuestro País y nuestro Estado ante la inseguridad y la ingobernabilidad, y todo que pueda generar un sistema que impone prácticas de injusticia; creemos en la no violencia activa, en la fuerza de un proyecto de vida civilizada, animados por los valores de respeto, verdad, justicia y libertad. Nuestro trabajo se ha realizado con sencillez, transparencia y profesionalismo y siempre buscando el beneficio de los menos atendidos”

## **Líneas de acción**

- Promoción de los derechos humanos y en particular de los derechos de los pueblos indígenas, documentación y defensa de violaciones a derechos humanos, y canalización de casos particulares para su defensa.
- Capacitación y/o acompañamiento a comités y grupos pastorales en la Diócesis de la Tarahumara, en comunidades y municipios que trabajen en la promoción de los derechos humanos, en la gestión y autogestión de proyectos de desarrollo local y en derechos humanos.
- Denuncia pública de las violaciones a derechos humanos que se presentan en el estado e incidencia en su ejercicio en Chihuahua a través de propuestas legislativas y de políticas públicas y particularmente en el tema de los pueblos indígenas para trabajar la reforma constitucional en materia de Derechos Indígenas.
- Desarrollar procesos de sensibilización y conocimiento de las condiciones de los grupos minoritarios y más vulnerables, así como de sus derechos, a través de los medios de comunicación masiva, como de espacios diversos, con el fin de fortalecer la lucha por la defensa de la justicia.
- Desarrollar procesos continuos de Fortalecimiento Institucional de la Comisión, que le den la solidez necesaria para generar procesos consistentes, pertinentes, adecuados y con la continuidad necesaria, para la generación de los resultados e impactos deseados

**XVII. FUNDACIÓN EDUCATIVA MARISTA TARAHUMARA, A.C.**  
**Centro de Estudios Ichimeame**



Es un Centro de Estudios para Docentes, especialmente para profesores de Cultura Rarámuri, especializado en talleres de Actualización, con Diplomados en los que se imparten materias como:

- Conducción y manejo de grupos escolares.
- Necesidades educativas especiales
- Planeación y dosificación de contenidos.
- Ortografía y Redacción.
- Cultura y dialecto Rarámuri.
- Matemáticas constructivas, etc.

#### **XVIII. Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita (CACSTAC)**

La Fundación Loyola de la Compañía de Jesús en México, que surge con la misión de ofrecer soporte institucional y financiero a los Proyectos Sociales y Pastorales de la Compañía de Jesús en México, favoreciendo la vinculación entre ellos para reforzar su compromiso con quienes viven en las fronteras de la exclusión y así colaborar en la construcción de un mundo más humano, justo, sustentable y lleno de fe.

En Chihuahua, como parte de su Causa en Salud Comunitaria, operan la Clínica Santa Teresita, ubicada en el poblado de Creel, en el corazón de la Sierra Tarahumara en Chihuahua, ofrece servicio médico, consulta y hospitalización gratuitos, especialmente a niñas y niños de más de 225 comunidades Rarámuris, muchas de ellas a uno o dos días de camino.

Por las condiciones climatológicas y ambientales, las principales enfermedades son gastrointestinales, en las vías respiratorias y de la piel, el 30% de los niños hospitalizados presente desnutrición severa y otro 40% presenta algún grado de desnutrición.

En esta Clínica también se trabaja en la formación de promotoras de salud comunitaria, que se encargan de controlar el peso y talla de los niños y niñas menores de 5 años de comunidades indígenas.

Otra causa es la de Educación Básica, dadas las múltiples comunidades de los Rarámuris en la zona, la educación básica ha sido todo un reto, actualmente los jesuitas atienden una escuela preescolar con primaria y acompañan a dos más.

Brindando educación gratuita, útiles escolares, alimentación, cuidados de salud y en algunas de ellas cuentan con un servicio de internado debido a que algunos niños tienen que caminar alrededor por más de 5 horas para ir a la escuela.

- Escuela “Benesika Anagupi” en Rejogochi, Guachochi, esta escuela es un proyecto llevado por los jesuitas y atienden aproximadamente a 85 niñas y niños en su conjunto, en preescolar y primaria.

- Escuela primaria “Fray Bartolomé de las Casas”, ubicada en la comunidad de Cerocahui, atendida por las Siervas del Sagrado Corazón de Jesús y de los Pobres, a la que asisten 115 niñas y niños de la región. Esta primaria cuenta con el internado Santa María de Guadalupe, que acoge a 86 niñas de 38 comunidades.
- Escuela primaria “Sor Juana Inés de la Cruz”, en la comunidad de Batopilas. Actualmente cuenta con 87 alumnos/as y cuenta con el internado “Casa Hogar Del Sagrado Corazón” igualmente atendido por una comunidad de religiosas Siervas del Sagrado Corazón de Jesús y de los Pobres.

## **XIX. Casa Hogar Amiga de la Obrera**

La Organización Amiga de la Obrera fundada por el Padre San José María de Yermo y Parres y la Congregación de Siervas del Sagrado Corazón de Jesús y de los pobres, inicia sus labores en diciembre de 1903 en la ciudad de Chihuahua, cuyo fin es la formación integral de la niñez y juventud en un clima de amor, misericordia, libertad y servicio, buscando siempre la promoción humana y cristiana de sus destinatarios, personas con escasos recursos, la ciudad de Chihuahua es el eslabón para llegar a lugares de misión en la sierra Tarahumara como parte de la institución con el propósito de atender alumnas (os) que pudieran seguir cursando su secundaria. Actualmente, nos encontramos en 11 lugares de la sierra, donde contamos con 9 internados y 11 escuelas donde en su mayoría se atiende a una población vulnerable de niñas y niños indígenas.

El fin de esta CASA HOGAR era, recoger por la mañana y conservar todo el día a las niñas de las obreras, que trabajaban en fábricas, inmediatamente aumento el número y pronto iniciaron labores escolares, de aquí el nombre de “Amiga de la Obrera”. En la actualidad la Institución atiende a 50 jóvenes Internas, procedentes de: Chihuahua, Batopilas, Urique, Guadalupe y Calvo, Chinatu entre otros.

**Misión.** Ofrecer una educación integral humana-cristiana a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, de nuestras escuelas y casas hogar para que sean agentes positivos de transformación social.

**Visión.** Una institución fundamentada en la espiritualidad del Sagrado Corazón, con un modelo educativo inspirado en San José María de Yermo y Parres en el que la comunicación, la corresponsabilidad y la valoración de la persona son la base.

Su política de calidad es “Hacer de nuestra misión y valores una práctica habitual ofreciendo servicios de calidad comprometiéndonos a la mejora continua para cumplir con las expectativas de nuestros destinatarios y así dar respuesta a sus necesidades”. Los beneficiarios cuentan con la formación y herramientas para continuar su vida y con acompañamiento humano-cristiano, que promueven una comunidad justa y solidaria. Cuentan con la infraestructura y equipamiento acorde a la geografía y circunstancias de cada lugar. Tienen una estructura organizacional y procesos unificados, eficientes, con evaluación y seguimiento. Cuentan con un Consejo y personal capacitado

desarrollando la función correspondiente y conocen y viven el Modelo Educativo Yermista. Promueven la visibilidad de la institución, comunicación y procuración de fondos que les permite la sustentabilidad. Cuenta con ocho Casas Hogar en la sierra Tarahumara, una en la Ciudad de Chihuahua, en Ensenada Baja California, en Parras de la Fuente, Coahuila; en Monterrey, Nuevo León. El total de Casas Hogar que atiende la Provincia es de doce.

## **XX. Hospital de la Tarahumara Sisoguichi**

El Hospital de la Tarahumara, en Sisoguichi Chih., inicialmente funcionó como un pequeño dispensario encaminado a la atención de las necesidades básicas del cuidado de la salud de este pueblo indígena-mestizo, y demás lugares vecinos en situación de pobreza.

El objetivo general es “Dar atención integral a personas de Sisoguichi y zonas aledañas las 24 horas del día. Indígenas y mestizos de la Sierra Tarahumara. Preparar a personas de la comunidad como auxiliares de enfermería, para que sean promotores de salud en su comunidad. Mejorar los niveles de salud de la población”.

**Misión.** Mejorar la calidad de vida de la población atendida en el hospital y comunidades proporcionando servicios de calidad y calidez tanto curativos, como preventivos.

**Visión.** Ser una institución que mejore cada día el servicio a la población que atendemos, especialmente a indígenas y mestizos de la Sierra Tarahumara que viven en situación de pobreza, sin importar raza, lengua o religión.

### **Objetivos**

- Dar atención integral a personas de Sisoguichi y zonas aledañas las 24 horas del día. Indígenas y mestizos de la Sierra Tarahumara
- Preparar a personas de la comunidad como auxiliares de enfermería, para que sean promotores de salud en su comunidad
- Mejorar los niveles de salud de la población

Los servicios que ofrecen son:

- Consultas Médicas
- Urgencias las 24 horas
- Hospitalización en pediatría, hombres, mujeres y maternidad
- Rayos X
- Laboratorio
- Visitas domiciliarias
- Cirugías
- Ambulancia para traslados de enfermos
- Brigadas médicas de especialidad

- Programa de “peso-talla” para niños de 0 a 5 años
- Proyecto de Voluntariado Laico.
- Talleres de capacitación a las mamás de los niños del programa de peso y talla

## XXI. Centro de Acopio para la Tarahumara

Es una organización que, desde el 2004, trabaja para las familias indígenas y mestizas más pobres del Estado de Chihuahua. En los últimos 12 años han instalado más de 1500 cosechas de agua de lluvia, permitiendo así que más de 6000 beneficiario tengan una vivienda digna, que los protege de las inclemencias del clima.

Desarrollan programas de desarrollo a largo plazo y sostenibles, trabajan con las comunidades para que su lucha contra la pobreza dé resultados concretos y que se mantengan en el tiempo. Las familias participan en todo el proceso, de modo que van aprendiendo y con el tiempo, la ayuda se convierte en autoayuda.

**Misión.** Somos una organización que acompaña la realización de proyectos comunitarios en busca del bienestar de los grupos indígenas y mestizos en extrema pobreza de la sierra Tarahumara respetando su cultura y cosmovisión.

**Visión.** Ser una asociación con una estructura sólida, con alianzas con otras organizaciones, instituciones y gobiernos a nivel nacional e internacional, que acompañe en su búsqueda de bienestar a comunidades indígenas y mestizos de la Sierra Tarahumara.

### Objetivos

- Apoyar Instituciones de educación y salud que trabajan en beneficio de la población Raramuri y mestiza más pobre de la Sierra Tarahumara.
- Apoyar proyectos de infraestructura hidráulica (perforación de pozos, captación de agua, almacenamiento de agua, etc.) reforestación, huertos familiares, mejora y cuidado de suelos.
- Ampliar y consolidar la red de Participantes, Donantes, Enlaces y Beneficiarios que nos permitan unir esfuerzos y llevar a cabo nuestra misión.
- Ampliar y consolidar la relación con los Enlaces que son nuestros interlocutores en las comunidades, cuya función es detectar proyectos y trabajos, así como almacenar productos y distribuir los apoyos. Los Enlaces son organizaciones o personas que trabajan en la Sierra Tarahumara y son reconocidos y respetados en las comunidades.
- Ampliar y consolidar el número de Beneficiarios respetando el método de trabajo que hemos definido, en el cual ellos plantean lo que requieren, cómo lo van a lograr, cual quieren que sea nuestra participación y se comprometen a recabar los indicadores de resultados que requiere el Centro de Acopio para la Tarahumara, A.C.

- Ampliar el número de Donantes, particulares, institucionales y empresariales, y consolidar su relación con la organización a través de información oportuna sobre la aplicación de los recursos y el avance de los proyectos.
- Hacer un trabajo conjunto y una coordinación efectiva con instituciones y asociaciones que trabajan en beneficio de las comunidades de la Sierra Tarahumara con las que podamos hacer sinergia para hacer más eficiente nuestro trabajo.

## **XXII. Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua, A. C. (CAMT)**

El Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua A.C., es una Organización de la Sociedad Civil conformada como Asociación Civil desde 1991 y que está integrada por mujeres profesionales que trabajan de una manera Interdisciplinaria y multifuncional. Representa la concreción de un objetivo planteado por un grupo de mujeres que vienen trabajando conjuntamente en el estado de Chihuahua, en la promoción, defensa y difusión de los derechos humanos de las mujeres desde hace 20 años, con el fin de realizar un trabajo profesional, sistemático y de esta manera lograr alcanzar un mayor impacto de nuestras acciones en la sociedad. En este sentido, una característica de nuestra Organización es el realizar un trabajo permanente, planeado, riguroso y con la mayor profesionalidad posible.

Quieren contribuir a la construcción de una Sociedad Democrática, Plural Equitativa e Igualitaria e inclusiva y respetuosa de la Diversidad y donde las Mujeres tengan acceso pleno al uso y disfrute de sus Derechos Humanos

Los contenidos se fundamentan en el marco teórico conceptual de los derechos humanos desde un enfoque de género.

**Contra la violencia Sexual y Familia.-** El objetivo de este Programa es realizar y promover acciones encaminadas a; Prevenir estos tipos de violencia, brindar atención pertinente y de calidad a sus víctimas y de hacer visible este problema.

**Género y pobreza.-** Realiza e impulsa acciones que promuevan el acceso de las mujeres a los recursos productivos, que garanticen el respeto y protección de sus derechos laborales y aquellas encaminadas a promoverlas de servicios integrales y de calidad que como mujeres trabajadoras necesitan.

**Construcción Ciudadana de las Mujeres.-** Este programa realiza acciones para promover la creación e implementación de políticas públicas y legislativas que den respuestas adecuadas y pertinentes a las problemáticas y necesidades que enfrenten las mujeres, coadyuven a la construcción de su ciudadanía plena y consoliden a la sociedad civil organizada como interlocutor válido ante el estado.

**Sexualidad y Salud Reproductiva.-** Difundir una cultura de responsabilidad sobre la sexualidad a través de talleres, conferencias y asesorías a mujeres y hombres adolescentes y jóvenes.

**Género y Medio Ambiente.-** Contribuir a la visibilidad de la relación de las mujeres con los recursos del medio ambiente tanto en los impactos como en el uso, control y acceso de los mismos.

**Servicios a la comunidad.-** A través de este programa se brindan y se promueven programas y servicios educativos, de capacitación, recreación, apoyo y/o asesoría que fomenten el desarrollo sano e integral de las mujeres

Cada uno de los programas realiza tareas de:

- Difusión y visibilización de la problemática de género
- Investigación y diagnóstico.
- Capacitación a grupos estratégicos de la sociedad.
- Impulso y formación de grupos de mujeres.
- Elaboración y promoción de propuestas políticas y públicas.
- Promoción y prestación de servicios

#### **XXIII. Awé Tibúame A.C**

Fortalecer a la Comunidad rarámuri de Mogótavo, Municipio de Urike de manera integral e incluyente con la defensa de Derechos Humanos, el desarrollo social, cultural, productivo, artísticos y ambiental, trabajando articuladamente con empresas, organizaciones e instituciones que contribuyan a la generación de oportunidades de empoderamiento comunitario.

#### **XXIV. Diócesis de Tarahumara**

La diócesis de la Tarahumara es una jurisdicción de la Iglesia Católica que fue creada el 6 de mayo de 1950 inicialmente como misión "sui iuris" y posteriormente fue Vicariato Apostólico de 1958 a 1993 en que fue elevada a Diócesis por el Papa Juan Pablo II. Tiene su sede en la ciudad de Guachochi, Chihuahua. Es sufragánea a la Arquidiócesis de Chihuahua. Apoya proyectos asistencialistas a salud y educación, así como proyectos alternativos comunitarios en torno a las parroquias serranas.

#### **XXV. EMA Ecosistema y Medio Ambiente Sierra Madre S.C.**

Promover el Aprovechamiento Forestal Sostenible y el Desarrollo de las Comunidades Humanas. Proyectos silvícolas, manejo y conservación de la biodiversidad y construcción de la sustentabilidad.

#### **XXVI. Eyé Kawí. Grupo Integral de Servicios Ecosistémicos**

Eyé Kawí Grupo Integral Servicios Ecosistémicos: compromiso con el medio ambiente y la calidad de sus servicios. Se cuenta con un grupo interdisciplinario de profesionales y con aliados estratégicos.

#### **XXVII. CONFORMO. CONSULTORIA FORESTAL DEL MOHINORA, S.A. DE C.V.**

Asesoría integral silvícola, detonar el desarrollo económico sustentable del sector rural, a través de la formulación, evaluación, gestión y ejecución, tanto de proyectos productivos, como de proyectos orientados a la protección y conservación ambiental y la organización comunitaria.

#### **XXVIII. OKO SIYONAWAMI CONSULTORIA FORESTAL S.P.R. DE R.L. DE C.V.**

Desarrolla proyectos de restauración de suelos y plantaciones forestales. Acuaponia y Acuicultura.

#### **XXIX. ECOS Chihuahua Ecología y Comunidad Sustentable AC**

Conservación de los espacios naturales de PI (Pueblos Indígenas) y mestizos en condiciones vulneradas en zonas de mayor biodiversidad del país, proveemos alternativas económicas, de seguridad alimentaria, de desarrollo humano, todo hacia conservación creando comunidades sustentables. Monitoreo y conservación especies en peligro de extinción. Promueve uso y manejo sostenido y sustentable de recursos naturales para la protección al medio ambiente, la conservación y restauración del equilibrio ecológico.

#### **XXX. NATIKA A.C Napawika Tibupo Kawi**

Única Asociación Civil constituida por solo mujeres y hombres rarámuri. Ubicada en Kochérare, Bejterachi de Ciénega de Norogachi, Municipio. Wachochi. Trabajan manejo y conservación de la biodiversidad, construcción de sustentabilidad y manejo de servicios ecosistémicas, gobernanza, educación, salud y alianzas estratégicas

#### **XXXI. Red Manejo Silvícola en Chihuahua**

Una serie de organismos de varias denominaciones desde SA de CV, SDRL, Asociación Civil, entre otros que controlan la explotación forestal y entre sus objetivos mencionan el manejo sustentable de bosque. Financiados por CONAFOR, SEMARNAT, CONANP y CONABIO. Se encuentra en el Registro Forestal Nacional. Está integrada por:

- Región de Manejo Forestal de San Juanito A.C.
- Asoc. Regional d Silvicultores de Gpe y Calvo A.C.
- Silvicultores Unidos de Occidente de Chihuahua. A.C
- Unidad de Manejo Babícora-Casas Grandes
- Unidad de Manejo Forestal Morelos
- Unidad de Manejo Forestal Centro Norte
- Región de Manejo Silvícola de Guachochi A.C.
- Silvicultores Unidos de Balleza A.C.
- Asoc. Reg. d Silvicultores "El Largo-Madera" A.C



- Unidad de Manejo Baja Tarahumara
- Unidad de Manejo Forestal cuenca Santa María
- Silvicultores Unidos de Guachochi.

### **XXXII. Red por la Participación Ciudadana-Red Mukíra**

Un grupo de personas con amplia trayectoria en movimientos sociales y de derechos humanos conforma la Red Ciudadana, a partir de la necesidad de sumar esfuerzos para promover la participación ciudadana y la transparencia en los diferentes órganos de gobierno de Chihuahua desde una plataforma plural, apartidista y sin tintes religiosos. La misión de la Red Ciudadana es contribuir a lograr la participación informada, consciente, responsable y organizada de la ciudadanía chihuahuense, con el fin de propiciar la justicia, la democracia, la integridad, la transparencia y rendición de cuentas en un ambiente de pluralidad respeto y autonomía. A lo largo de su trayectoria, la Red Ciudadana lleva a cabo las siguientes acciones:

- Analizar el desempeño del Congreso local.
- Impulsar leyes que favorecen los Derechos Humanos, derechos políticos de las y los ciudadanos del estado de Chihuahua, como la aprobación de Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública de 2005.
- Impartir talleres de capacitación para la construcción de ciudadanía, fortalecer el derecho a la información y los derechos de las mujeres. Participar en diversos espacios de articulación con redes temáticas y movimientos sociales.
- Impulsar trabajos sobre biodiversidad, sustentabilidad, interculturalidad y Derechos Humanos en la zona serrana de Guadalupe y Calvo, Bokoina, Urike y Wachochi

### **XXXIV. Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI)**

Con el objeto de entender la problemática de la migración indígena a las principales ciudades del estado de Chihuahua, la Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC), realizó en 1997 un “Estudio diagnóstico sobre la migración indígena desde las principales comunidades expulsoras”, así como una “Caracterización de asentamientos indígenas en las principales ciudades del Estado”.

Con el fin de dar a conocer a otras instancias los resultados de ambos estudios, la FECHAC convocó, de manera conjunta con la Coordinación Estatal de la Tarahumara y el Instituto Nacional Indigenista, a los titulares de 22 instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil involucradas en el desarrollo de acciones en beneficio de los pueblos indígenas, a compartir una mesa de análisis.

La respuesta no se hizo esperar y ese mismo día los titulares de las instituciones asistentes tomaron la decisión de sumar esfuerzos en un trabajo conjunto y coordinado, que respondiera de manera frontal al desafío de contribuir al desarrollo regional mejorando la calidad de vida de los pueblos indígenas, a través de la coordinación y las alianzas estratégicas.



Se pensó en un proyecto de trabajo en el que no se disminuyera la autonomía de las instituciones, respetando el derecho de cada una de ellas a desarrollar actividades propias. Asimismo, que no implicara para las instituciones participantes invertir recursos adicionales a los que ya utilizan a favor de la población indígena que cada una de ellas atiende, sino buscar la forma de redestinar algunos de esos recursos. Bajo este esquema de trabajo conjunto y coordinado, las acciones del proyecto podrán influir en el quehacer de las instituciones participantes y a su vez, las acciones que de manera particular desarrollan estos organismos podrán servir de ejemplo para el trabajo interinstitucional, conscientes de que la suma de esfuerzos y recursos permite elevar la eficiencia y la eficacia en el quehacer de las instituciones ampliando la cobertura y evitando la duplicidad.

Con este proceso nace el Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI). El proceso se ha caracterizado por:

- Nacer desde las organizaciones de la sociedad civil
- Contar con la participación de las instituciones públicas, sociales y privadas.
- Ser interinstitucional, ya que los compromisos se establecen a nivel de institución y no solamente de las personas que participan directamente.
- Aprovechar los puntos de convergencia de las instituciones, compartiendo objetivos, éxitos y fracasos.
- Ser integral y proactivo, pues se intenta responder a la problemática desde diferentes frentes y con diversas acciones preventivas.
- Trascender a los períodos de las administraciones públicas, al conjuntar la participación de los tres niveles de gobierno y la sociedad civil organizada
- Ser una organización con estructura horizontal, donde la voz de todos los participantes es expresada y escuchada de manera respetuosa.

**Misión.** Somos una mesa de diálogo horizontal de instituciones de Gobierno y de la Sociedad Civil que trabajamos para garantizar el ejercicio de los derechos de los pueblos y comunidades indígenas en el Estado

**Observatorio Derechos Indígenas.** Observatorio ciudadano con el fin de monitorear sistemáticamente, documentar casos y la generar indicadores en torno al cumplimiento de los derechos indígenas en el Estado de Chihuahua, creado por el Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI). Sistematizar y dar claridad al conocimiento sobre los derechos de los pueblos indígenas; Generar información para tomar decisiones; Generar opinión sobre política pública.

#### **XXXV. Fondo Acción Solidaria (FASOL)**

El Fondo Acción Solidaria AC, surge de la experiencia de gente comprometida y preocupada por la problemática socio ambiental de México; contamos con más de años de experiencia canalizando pequeñas aportaciones a los grupos de base. A partir del 2007, año de nuestra constitución formal, hemos canalizando más de 750 pequeñas

aportaciones a grupos de base que trabajan por la justicia socio-ambiental en nuestro país. Incrementado casi en un 300% nuestros fondos para apoyar a más grupos y para capacitación de FASOL. Hemos fortalecido a más de 650 organizaciones socioambientales de base. Hemos logrado ser una ventana de esperanza para aquellos grupos que nunca habían sido sujetos de confianza y que nunca habían recibido recursos de otra fuente.

FASOL es parte de una alianza de fondos globales (Global Social and Environmental Funders: Alliance for Community Action), grupo de aliados con quienes compartimos ideología y trabajo, GGF, CASA, SAMDHANA, Both Ends, Small Change Fund, y Fundación Tierra Viva en Centroamérica); trabajamos juntos para, promover el trabajo socio-ambiental de los grupos de base, a partir del otorgamiento de pequeñas aportaciones, levantar fondos a nivel local, nacional e internacional, y para construir una capacidad de base para la acción social y ambiental. A través de esta alianza los donadores tienen un canal de respuesta confiable para apoyar la acción de base y así contribuir a la construcción de la filantropía local.

**Misión.** Generar condiciones que hagan posible el fortalecimiento de las comunidades urbanas y rurales, para el manejo sustentable e incluyente de su patrimonio socio-ambiental.

**Visión.** Lograr en México una sociedad justa, equitativa y participativa que promueva un desarrollo sustentable a través de la conservación del patrimonio natural, cultural y social.

En los últimos 15 años, FASOL ha entendido que es necesario un enfoque integral para un bienestar social y ambiental para el progreso y desarrollo de las comunidades. Entonces, FASOL busca promover el compromiso comunitario entre los grupos de base, para enfrentar los retos e innovar las ideas locales que logren que el bienestar social y ambiental de sus comunidades avance.

El centro del enfoque de FASOL es apoyar las prioridades de los grupos comunitarios que trabajan por un cambio social y ambiental. Nuestros temas globales y estratégicos sirven de guía para entender las necesidades de las comunidades y para asesorar el impacto de nuestro trabajo.

FASOL cuenta con nueve temas globales interrelacionados con enfoques ambientales y sociales, los cuales se apoyan en dos temas estratégicos que guían a los mentores.

### **Temas estratégicos**

- Fortalecer la capacidad de la sociedad civil local.
- Promover los derechos humanos.

### **Temas globales**

- Cuidado y conservación ambiental

- Sustentabilidad y Desarrollo justo

### XXXVI. Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)

FECHAC es un vehículo que utilizan más de 34,000 empresarios chihuahuenses para hacer llegar su apoyo a la comunidad. Es una organización, independiente y autónoma, apartidista y sin fines de lucro, dedicada a atender las necesidades críticas de la comunidad en materia de educación básica, salud preventiva y formación de capital social, con el propósito de elevar la calidad de vida de los chihuahuenses, promoviendo la responsabilidad social empresarial, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, en el arduo intento por seguir construyendo y fortaleciendo a nuestra comunidad.

Trabajando en colaboración a través de FECHAC, empresarios, gobierno y sociedad civil, hemos impulsado más de 4,200 proyectos con una inversión superior a los 1,900 millones de pesos para impulsar el desarrollo humano y social de los chihuahuenses.

**Misión.** Crear mejores oportunidades para el desarrollo humano y social de los chihuahuenses.

**Visión.** Ser una institución líder en responsabilidad social compartida, sustentable, transparente, efectiva y con incidencia en políticas públicas.

Su política de calidad: “Promover el desarrollo humano y social de los chihuahuenses mediante el financiamiento de proyectos sociales a organizaciones de la sociedad civil, en las áreas de educación básica integral de calidad, salud preventiva y desarrollo de capital social. Lograr la sostenibilidad y la institucionalidad, manteniendo la satisfacción de donantes y beneficiarios, asegurando el logro de los objetivos y requerimientos, a través del compromiso de los colaboradores con la mejora continua”.

Quiénes pueden ser beneficiarios de FECHAC.

- Organizaciones legalmente constituidas que operen dentro de los límites del estado de Chihuahua y que son donatarias autorizadas por el Sistema de Administración Tributaria
- Instituciones de carácter público dedicadas a la educación básica y a la protección de la salud
- No pueden recibir financiamiento de FECHAC para el desarrollo de proyectos sociales:
  - Personas físicas o individuos independientes
  - Grupos comunitarios que no cuentan con una figura legal
  - Instituciones lucrativas
  - Instituciones de segundo piso
- Organizaciones legalmente constituidas pero que no son donatarias autorizadas por el Sistema de Administración Tributaria

- Instituciones cuyo proyecto no se lleve a cabo dentro de los límites del estado de Chihuahua.

Áreas que apoya FECHAC:

- Educación básica integral de calidad
- Salud preventiva
- Desarrollo de capital social

### **XXXVII. World Wild Fund (WWF)**

WWF fue creado y registrado como organización sin fines de lucro el 11 de septiembre de 1961. Su misión internacional es la conservación.

En los próximos 10 años, WWF trabajará en México para conectar a los mexicanos con su riqueza natural, apoyado en cuatro principios básicos:

- Conservar la biodiversidad para beneficio de los mexicanos y del mundo.
- Construir soluciones globales con la ciudadanía.
- Enfocar los esfuerzos en resultados estratégicos, tangibles, medibles y de gran escala.
- Utilizar la ciencia, la tecnología y la comunicación como ingredientes esenciales para la conservación.

Los desafíos son:

- Combatir la escasez del agua.
- Asegurar la autosuficiencia alimentaria
- Conservar los bosques
- Enfrentar el cambio climático con medidas de adaptación y mitigación
- Recuperar especies marinas y terrestres o en peligro de extinción
- Conservar los mares con estrategias que contemplen la mejora de las condiciones socioeconómicas de sus pobladores

Además de trabajar en conjunto con otras organizaciones de la sociedad civil, empresas, fundaciones y dependencias del gobierno, WWF ha establecido alianzas estratégicas que le permiten lograr un mayor impacto de conservación con la Fundación Carlos Slim, Telcel y La Fundación Gonzalo Río Arronte I.A.P.

### **XXXVIII. Fundación Christensen**

The Christensen Fund es una fundación privada fundada en 1957, por Allen D. y Carmen M. Christensen. Son una organización sin fines de lucro, no gubernamental, gobernada por un Consejo de Fideicomisarios independiente.

Desde 2003, el enfoque de su trabajo ha sido la diversidad biocultural. Bajo este enfoque complejo y holístico, buscan apoyar la resiliencia de la diversidad de la vida a nivel paisajístico y comunitario en todo el mundo en asociación con los Pueblos Indígenas y otros. Actualmente, su otorgamiento de subsidios se enfoca en regiones de prioridad geográfica especial, su programa global y algunos trabajos en nuestra comunidad local del Área de la Bahía de San Francisco.

A lo largo de sus Programas y relaciones, prestan especial atención a la realización de las aspiraciones y a la mejora de la implementación de la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas. UNDRIP también es fundamental para sus procesos de concesión de subvenciones, en particular en relación con la autorrepresentación y el Consentimiento previo e informado libre (CLPI) para todas las actividades y para cuestiones de uso y control de la propiedad intelectual derivada del trabajo que financian.

El Fondo Christensen cree en el poder de la diversidad biológica y cultural para sustentar y enriquecer un mundo que enfrenta grandes cambios e incertidumbres. Se enfocamos en lo biocultural: el entretrejo adaptativo rico pero descuidado de personas y lugar, cultura y ecología. Su misión es reforzar los esfuerzos de personas e instituciones que creen en un mundo biodiverso impregnado de expresión artística y trabajo para asegurar formas de vida y paisajes hermosos, abundantes y resilientes.

Persiguen esta misión a través del trabajo basado en el lugar en regiones elegidas por su potencial para resistir y recuperarse de la erosión global de la diversidad. Se enfocan en respaldar los esfuerzos de custodios comunitarios de esta herencia reconocidos localmente, y sus alianzas con académicos, artistas, defensores y otros. También financian esfuerzos internacionales para desarrollar una comprensión global de estos problemas, y buscan socios imaginativos, reflexivos y ocasionalmente extraños para aprender. Christensen trabaja principalmente a través de la concesión de subvenciones, así como a través de la creación de capacidades y redes, la generación de conocimiento, la colaboración y las inversiones relacionadas con la misión.

Junto con algunos apoyos para la creación de redes y para hacer reuniones regionales, nacionales e internacionales, sus donativos en el Noroeste de México van dirigidos a:

- La Sierra Madre de Chihuahua, un rico conjunto de refugios de la agrobiodiversidad de Norteamérica en donde los agricultores nativos resguardan variedades antiguas e importantes de maíz y otros cultivos
- El desierto de Sonora-Golfo de California, en donde los pueblos Indígenas han integrado ingeniosamente su estilo de vida con la frágil ecología del desierto utilizando sistemas complejos de tabús y gobernanza tradicional

Para apoyar una visión en la que las culturas indígenas están vibrantes, participando y contribuyendo plenamente para lograr un México exitoso y plural, el tema principal de su Programa del noroeste de México es el Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial Indígena.

## **XXXIX. Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO)**

El Marco de Prioridades de País de la FAO en México 2014 - 2018 fue preparado por la Representación de la FAO en México en colaboración con las diferentes instituciones nacionales, considerando la visión, objetivos y orientaciones del nuevo gobierno de México, así como la visión estratégica de la FAO a nivel global y regional.

Sus contenidos y alcances fueron concebidos para armonizar los objetivos y prioridades, tanto del Sistema de Naciones Unidas como de todas las instituciones mexicanas con las que la FAO mantiene relaciones de colaboración y cooperación.

### **Prioridad A. Apoyo a la Cruzada Nacional contra el Hambre/Programa Nacional México sin Hambre**

Contribuir con las instituciones mexicanas en la Cruzada Nacional contra el Hambre (CNcH)/Programa Nacional México sin Hambre, fomentando la inclusión social y productiva, la seguridad alimentaria, la nutrición adecuada de los niños y niñas, la erradicación del hambre en personas con carencia de acceso a la alimentación y la disminución de la pobreza extrema.

### **Prioridad B. Cooperación en la formulación y evaluación de políticas y en la ejecución de programas públicos para hacer más productivo el campo mexicano**

Apoyar la mejora de las políticas públicas agropecuarias, alimentarias, forestales, de pesca y acuicultura, y la modernización del marco normativo e institucional para lograr que el campo mexicano sea más productivo y sustentable, con el fin de garantizar el suministro de alimentos y materias primas nacionales, incrementar la productividad y la competitividad agropecuarias nacional y regional; fomentar el mejor ordenamiento territorial del país, así como el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, especialmente del agua, los suelos, los bosques y las plantas en general.

### **Prioridad C. Apoyo a la Sustentabilidad ambiental, resiliencia y economía verde como herramientas frente al cambio climático y otros riesgos y eventos extraordinarios.**

Brindar orientación para fortalecer los principios, métodos y prácticas que promuevan la sustentabilidad ambiental, la agrobiodiversidad y fomenten su aplicación transversal en todas las políticas y programas gubernamentales.

Reforzar la resiliencia de los medios de vida frente a amenazas y crisis. Señalará la importancia de prevenir y atender los efectos del cambio climático mediante acciones de mitigación y adaptación en las poblaciones, regiones y sectores vulnerables y, promoverá la economía verde, como condiciones o rutas para avanzar hacia el desarrollo sustentable del país.

#### **Prioridad D. Incentivar la presencia de México en el Mundo particularmente en América Latina y el Caribe, mediante esquemas de Cooperación Sur-Sur, y de Cooperación Horizontal y Triangular**

La FAO, sin menoscabo de su autonomía e independencia institucional a la que se obliga conforme a los principios y reglas que la rigen, aprovechará sus capacidades técnicas y fortalezas institucionales para incentivar la presencia corresponsable de México en el mundo, fomentando el intercambio de experiencias y buenas prácticas, el apoyo al diseño, gestión y evaluación de políticas, la realización de foros, encuentros y diálogos institucionales y sociales, y alentará la cooperación Sur-Sur, la cooperación horizontal y la cooperación triangular en temas estratégicos como la inseguridad alimentaria y la desnutrición; la superación del hambre y la pobreza; el desarrollo rural integral, y la vulnerabilidad de las poblaciones frente a crisis y riesgos climáticos, económicos y de enfermedades transfronterizas, entre otros.

#### **XXXX. Organización de las Naciones Unidas - México**

ONU México está compuesta por más de 20 agencias especializadas, fondos y programas; y cerca de 800 funcionarias y funcionarios que trabajan conjuntamente con una gran variedad de actores: autoridades federales, estatales y municipales, organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas, medios de comunicación, sector privado y población en general.

Trabajan para el cumplimiento de los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) cuyo objetivo es poner fin a la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, y hacer frente al cambio climático sin que nadie quede atrás para el 2030.

Este nuevo marco de desarrollo da una oportunidad para el Sistema de las Naciones Unidas, a nivel mundial y en México, de focalizar su cooperación y programación, de seguir abogando y promoviendo el tema de inclusión y equidad en un marco de derechos, de construir más ciudadanía para las y los mexicanos en este país.

#### **XXXXI. RedEAmérica**

Su misión es cualificar y expandir la acción empresarial para la promoción de comunidades sostenibles en América Latina.

Aspiran ser el espacio de referencia para el sector empresarial latinoamericano para la co-creación de conocimiento y articulación de prácticas que contribuyan a la promoción de comunidades sostenibles.

Todos los miembros de la Red son organizaciones de origen empresarial (fundación, instituto, asociación o empresa) que realizan acciones para la promoción de comunidades sostenibles, enmarcadas en el enfoque de desarrollo de base.

1. Generan espacios de diálogo sobre estrategias y tendencias en el involucramiento empresa-comunidad.
2. Promueven la generación de aprendizaje colectivo entre los miembros y contribuyen al fortalecimiento de sus capacidades.
3. Facilitan escenarios y espacios para crear alianzas, aprender juntos y promover comunidades sostenibles con enfoque de desarrollo de base.
4. Crean oportunidades para visibilizar y compartir experiencias.

En México participan en la Red: CEMEX, CEMEFI, Educación Financiera City Bank, FEMSA, Fundación ADO, Fundación AVANZA Campeche, FECHAC, Fundación del Empresariado Yucateco, Fundación Haciendas del Mundo Maya, Fundación IEnova, Fundación Merced, Fundación PepsiCo México, Fundación Smurfit Kappa México, FUNDEMEX, Gentera, S. A. de C. V., Holcim México e Industrias Peñoles.

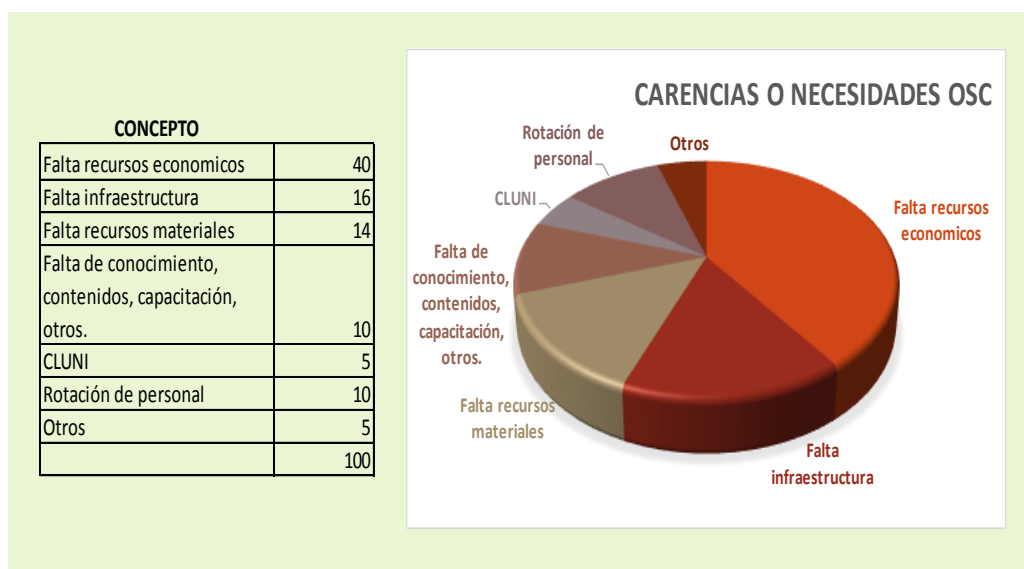


## 6. Teoría del cambio.

Sobre sustentabilidad y los retos que enfrentan las OSC, el 40% de las organizaciones considera que la falta de recursos económicos limita su operación, mientras un 16% lo atribuye a la falta de infraestructura, el 14% a la falta de recursos materiales, y un 10% a la falta de conocimiento, contenidos o capacitación. la normativa impone a las organizaciones respecto a los rubros en los cuales pueden gastar los ingresos que obtienen de donativos y/o fondos públicos.

Hablan también de que los recursos limitados –y etiquetados- implican serias restricciones para lo que ellos siguen llamando planeación estratégica, la sistematización de la propia experiencia e inclusive la participación en ejercicios de intercambio y aprendizaje con otras organizaciones afines. De esta forma, fuertes carencias de recursos materiales y financieros se conjugan con una rotación constante de recursos humanos, lo que limita el desarrollo institucional de la OSC, y evita a su vez el obtener mayores recursos, con lo que se genera una dinámica perversa.

**Gráfica 5. Carencias o Necesidades OSC**



Fuente:

La teoría del cambio se orienta hacia potenciar la capacidad autogestiva, productiva y participativa de la población. Hay una multiplicidad de experiencias de trabajo de diversas organizaciones tanto sociales como civiles en su intento por participar en la conformación de lo público, parte partir de las condiciones dadas y en el momento actual de la reflexión.

En cuanto a sus contenidos el modelo emergente reconoce que es tal la situación de miseria actualmente existente que hace necesaria la atención asistencial (condiciones mínimas de sobrevivencia), pero que ésta debe de realizarse con la participación de los

destinatarios, tendiendo a su autonomización en las decisiones. Plantea el establecimiento de políticas que potencien la capacidad productiva de los sectores pobres (tanto de bienes comercializables como de satisfactores de su propio consumo), generación de liderazgos sociales para que los sectores empobrecidos contribuyan al desarrollo integral, participando en el conjunto de decisiones públicas que los afectan. Plantea a la vez la reivindicación de derechos sociales para toda la población.

En medio de una crisis de financiamiento generalizada y de una emergencia del papel e influencia de la sociedad civil, la OSC de la región, impulsan una serie de procesos a nivel territorial que son muy significativos, al mismo tiempo que mantiene una serie de prácticas asistencialistas hacia la población indígena. La poca cohesión del movimiento social sigue siendo una deficiencia crónica del sector.

**Cuadro 1. Paradigmas de las OSC en México**

<b>Paradigma tradicional/convencional (últimos 35 años)</b>	<b>Paradigma emergente (últimos 10 años)</b>
Sujetos sociales	Actores sociales
Organización	Movimientos y redes
Participación	Creatividad
Capacitación	Aprendizaje colaborativo
Voluntariado y activismo de buena fe y buenas intenciones	Profesionalización y activismo formativo
Incidencia en política pública	Acción política híbrida
Desarrollo	Pos-desarrollo

Fuente: Elaboración propia.

Con un panorama similar al de las OSC, las fundaciones, como financiadoras de proyectos e iniciativas locales se encuentran en una discreta, pero notable retirada en particular las grandes OSC ambientales que en el pasado tuvieron programas muy importantes se han imbricado con las instituciones gubernamentales perdiendo cierta capacidad de agencia. Por otro lado, la disponibilidad de recursos por efecto de la multiplicación de fondos y fideicomisos locales que a pesar de todo no han explotado el potencial que tienen.

Sin embargo, la disputa central por el territorio sigue en manos de los actores locales, ejidos, comunidades, pueblos originarios, crimen organizado, iglesias, maestros, líderes de muchas causas y objetivos. Una situación de multiterritorialidad e incertidumbre en donde a veces tienen el poder alguno y a veces otros. Esta condición inhibe la gobernabilidad bajo una débil y confusa gobernanza. Lo cierto es que, ya sea como medida de resistencia o rebeldía, los pueblos originarios mantienen sus elementos culturales. Las percepciones negativas sobre las OSC, compartidas por una buena parte de la sociedad mexicana, conducen a una sobre-regulación que,

paradójicamente, no sólo no ha ayudado a generar más confianza, sino que, por el contrario, refleja la gran suspicacia que persiste ante la labor de las organizaciones, y lleva a muchas de ellas a buscar mantener un bajo perfil por temor a provocar mayor fiscalización, o sencillamente las motiva a mantenerse en la informalidad.

La consecuente falta de visibilidad y la informalidad crean asimismo un círculo vicioso en el que se perpetúa la percepción de que las organizaciones de la sociedad civil son irrelevantes (o, más grave aún, que son vías de evasión fiscal o de proselitismo político disfrazado) lo cual dificulta que mayores recursos (financieros y materiales, pero también humanos) fluyan hacia el sector, limitando el impacto de su labor e impidiendo que las organizaciones aumenten su visibilidad y la confianza en ellas.

La problemática que enfrentan las organizaciones ciudadanas en el país, han impedido ganar una mayor relevancia en la escena nacional tras la transición democrática. Las razones, por supuesto, son complejas, pero entre las principales podemos mencionar: las dimensiones reducidas que tiene el tercer sector en el país, un alto grado de informalidad, profesionalización insuficiente, ciclos de vida cortos, recursos económicos muy limitados, la poca visibilidad de su labor y los bajos niveles de confianza de los que goza entre la sociedad.

Las diversas teorías planteadas por las OSC tienen que ver con diferentes aspectos, los más importantes son:

### **Macro política**

- Ser más participativas en la creación de política pública e incluirse en la serie de Consejos Ciudadanos de las instituciones de gobierno del Estado y la Federación.
- Se requiere de un marco regulatorio y una política gubernamental propicios para las actividades que se desarrollan, lo que implica poner atención en la legislación local al respecto y acompañar los procesos de armonización y transversalización legislativa.
- Promover la incorporación del concepto de debido proceso en el marco general de los mecanismos de colaboración entre gobierno y OSC, lo que debe traducirse en el establecimiento de reglas claras y de la garantía de que estos procedimientos se realizarán como están previstos, tomando en cuenta el interés de los participantes.

### **Meso política**

- Realizar aportes al Plan de Desarrollo de la Administración Municipal que recaen en el Cabildo. Una forma de asegurar la inclusión de las propuestas de las OSC en la elaboración del Plan Municipal es presentarlas ante esta instancia.

- Implementación de estímulos fiscales para la adquisición de mobiliario, material o equipo recogido en las aduanas, permisos para importar vehículos bajo las normas establecidas. Tomando en cuenta que los OSC están desarrollando y cubriendo actividades que por ley debería realizar el gobierno.
- Promover la profesionalización simultánea de los esquemas de operación de la política social y de los actores involucrados para alcanzar una mayor eficiencia en los programas sociales.
- Generación de un fondo especial dirigido a proyectos para las OSC con los bienes que se le decomisan al crimen organizado.

### **Micro política**

- Sigue siendo necesario seguir capacitando a las organizaciones, en temas de procuración de fondos y de obtención del registro como Donataria Autorizada; ya que un 72% está interesado en obtenerlo
- Apoyar los procesos de profesionalización especializada para administradores de OSC, mediante la realización de Diplomados sobre el tema (como los que ofrece CFSOC).
- Se requiere hacer menos complicado y más accesible el proceso para conformar un OSC, el gobierno del estado debe firmar convenios con las Notarías para reducir el costo del registro de una A.C.
- Reducir la exclusión de las convocatorias para las OSC emergentes, ya que la mayoría favorece a las que tienen vínculos religiosos y/o empresariales, pues se reconoce que son también las que cuentan con profesionales capacitados y expertos en la materia. En este sentido, las instituciones deben establecer estrategias de difusión de Convocatorias a las cabeceras municipales de la Sierra Tarahumara, y capacitar al personal de las OSC locales sobre cómo atenderlas.
- Profesionalizar los equipos de las OSC, principalmente en temas como Derechos humanos, Pertinencia cultural, Bioculturalidad, Manejo administrativo, entre otros.
- Trabajar a las y los empresarios sobre el tema de Responsabilidad Social Empresarial. Para que sea más incluyente y dirigido a verdaderos propósitos sociales y religiones o empresariales.
- Los OSC deben ser más transparentes en la información de sus acciones, mediante el uso de diversas plataformas como página web, Twitter, Facebook, Instagram y otros que permita dar a conocer a la sociedad que es lo que se está haciendo con el dinero público y los financiamientos recibidos.

## 7. Políticas públicas del campo Sociedad Civil relacionadas con la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y la sustentabilidad.

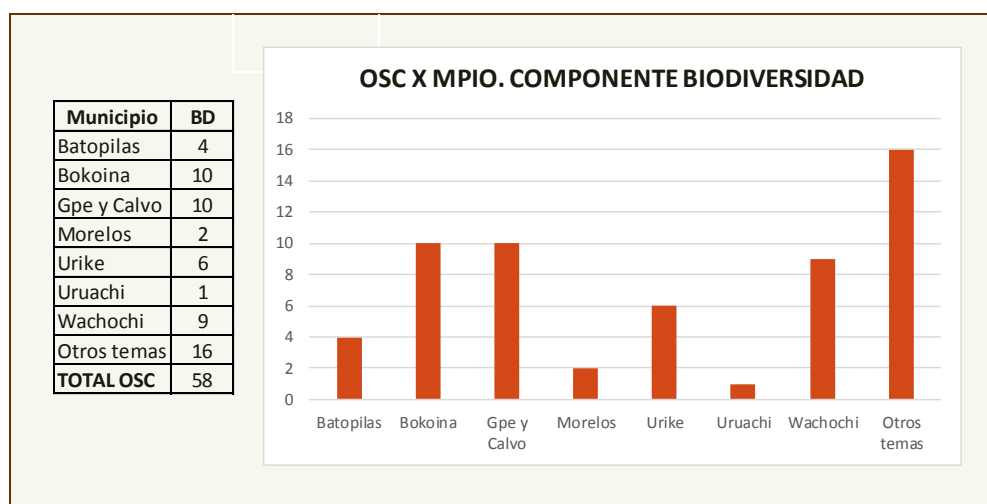
**Incluir un pequeño resumen sobre los actores identificados como parte de políticas públicas del campo en cuestión, así como una breve explicación de los hallazgos más relevantes (incluir en el resumen general)**

El hilo conductor de este diagnóstico fue el registro de OSC que cuentan, dentro de sus objetivos y planeación, los componentes de biodiversidad, construcción de sustentabilidad y servicios ecosistémicos. Resultando las siguientes gráficas:

Los municipios de Bokoina, Guadalupe y Calvo y Wachochi cuentan -además de con varias OSC en su zona- con trabajo en los tres componentes, pero el de SE solo se encuentra en áreas muy limitadas, sobre todo, en pequeñas propiedades. La presente investigación no abarco a ejidos y comunidades agrarias para que nos permitiera saber si esos organismos ya están trabajando estos componentes citados.

Comparando con el diagnostico FECHAC han incrementado la temática que atienden los OSC en los municipios de la Sierra Tarahumara y también se han diversificado organismos que se dedicaban a salud y educación pues agregaron a su labor el “cuidado del mundo” a través de los componentes de BD y CS. Este es el caso de CACSTAC y el CAT.

**Gráfica 6. OSC trabajando con el componente de biodiversidad.**

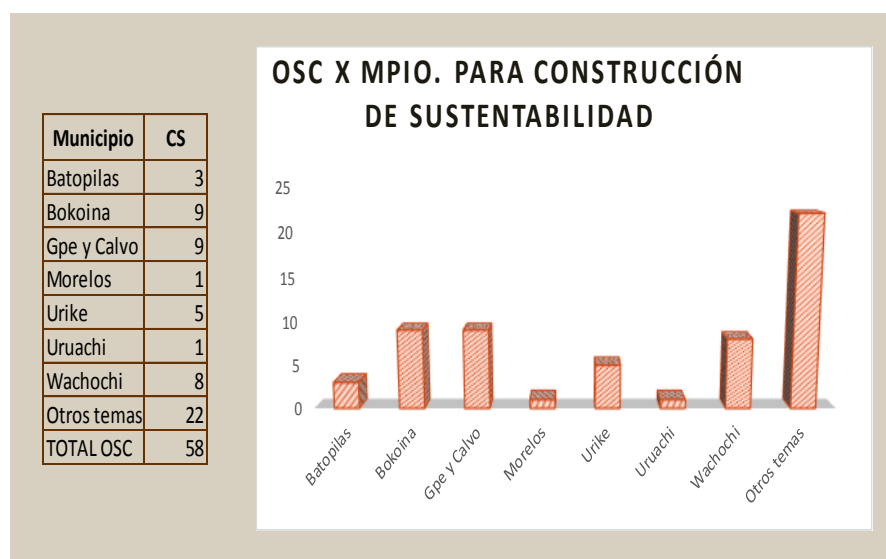


Fuente: Elaboración propia

Así mismo han sobresalido organizaciones como CONTEC, Awé Tibúame, CECADHI, ASMAC, BOWERASA y COSYDDHAC por el acompañamiento que están dando a las comunidades para la defensa de los territorios antiguos de los Pueblos ódami y rarámuri en los municipios Bokoina, Guadalupe y Calvo, Karichi y Urike.

Equidad de género es otra de las temáticas que han comenzado a introducir los OSC en Bokoina, Guadalupe y Calvo, Karichi y Wachochi a través de la AC de Asociados Hazz y el CAMT. En referencia al tema de EG se mencionó por parte de las OSC presentes en Guadalupe y Calvo que fue para lo que encontraron financiamiento y que eso les permitía no abandonar por completo los procesos iniciados en varias comunidades.

**Gráfica 7. OSC trabajando con el componente Construcción de Sustentabilidad.**



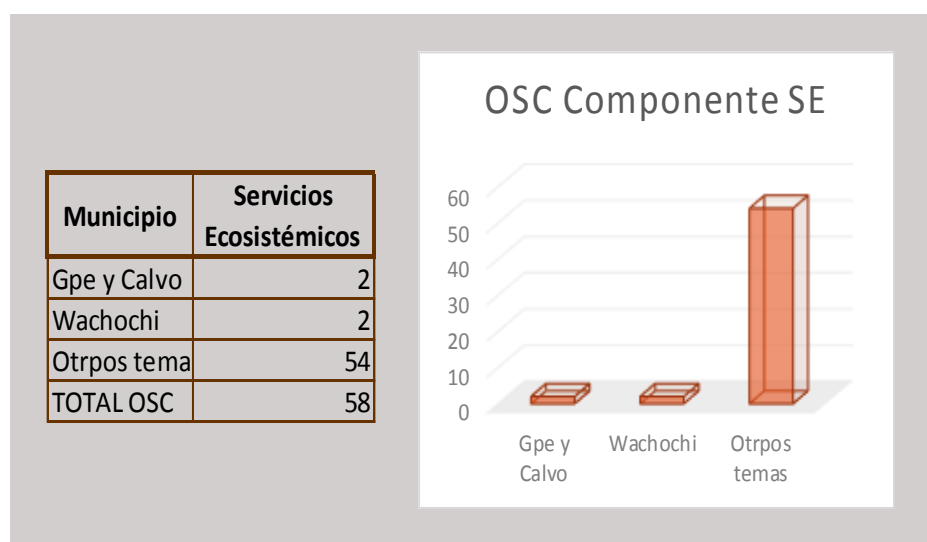
Fuente: Elaboración propia.

El tema de gobernanza y el de pertinencia cultural apenas comienza a filtrarse en las OSC, hablan de que se debe respetar la costumbre, pero algunos no tienen idea de cómo o por dónde encaminar el asunto. Los más avanzados en pertinencia cultural son el equipo NATIKA (pero todos sus integrantes son rarámuri) SINÉ – COMUNARR, Nawésari Tibúame y Awé Tibúame. Todas las OSC con sede en algún municipio de la Sierra Tarahumara cuentan con una o dos personas especialistas en PC pero su experiencia aún no forma parte de la política de todo el organismo.

DDHH es una gran diferencia de lo registrado en FECHAC 2015 a este 2018. No son pocos los OSC que están trabajando en este asunto, pero COSYDDHAC, con su presencia regional y las y los promotores con los que cuenta en los municipios serranos, va posicionando el tema y acompañando sistemáticamente el tema.

Por último, uno de los temas que les interesa poco o nada a estos organismos es el de legislación. Durante las entrevistas solo la Red por la Participación Ciudadana (trabajando en Guadalupe y Calvo, Urike y Wachochi) menciona que los OSC deberían incluirse más en los asuntos legislativos para la creación de Leyes acordes a las necesidades de sí mismos. Para la discusión y Consulta de la Ley de Participación en el Estado de Chihuahua solo estuvo participando la Red X Participación Ciudadana y Nawésari Tibúame.

**Gráfica 8. OSC y Servicios Ecosistémicos**



En otras áreas legislativas, como los es armonizar y la transversalidad de la temática de Primeros Pueblos, están acompañando el proceso COSYDDHAC, Nawésari Tibúame, la Red de Traductores – Interpretes, CECADHI y Awé Tibúame muy esporádicamente.

**Cuadro 2. Vinculación de los actores sociales con BD, SE, CS.**

Actor	Relevancia	Vinculación			Propuestas de mejora o incorporación de los criterios
		BD	SE	CS	
Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)	Secundario			X	Incorporar en algunos de los programas clave de la SEDESOL el enfoque de Biocultural y de provisión de Servicios Ecosistémicos como derecho social
INDESOL PCS	Secundario		X	X	Proponer que el INDESOL y el Estado de Chihuahua realicen una convocatoria especial del Programa de Coinversión Social para la Tarahumara que considere aspectos de CB, SE y CS
INDESOL	Secundario		X	X	Elaborar planes de acompañamiento entre OSC-INDESOL- para que tengan iniciativas con una perspectiva ambiental de largo plazo
Delegación de la Secretaría de Desarrollo Social Chihuahua (SEDESOL)	Secundario		X	X	Ampliar su actividad hacia ámbitos que involucren los aspectos de bioculturalidad en particular en la Sierra Tarahumara; así como articular al sector social institucional con el ambiental,

Actor	Relevancia	Vinculación			Propuestas de mejora o incorporación de los criterios
		BD	SE	CS	
Alianza Sierra Madre, A.C. (ASMAC)	Primario	X	X	X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Consultoría Técnica Comunitaria (CONTEC)	Primario			X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Tierra Nativa A.C	Primario	X	X	X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas (CECADDHI)	Secundario			X	Formar y capacitar a defensores de los Derechos Ambientales, desde la perspectiva de los conocimientos técnicos sobre la BD, SE y CS. Compartir estos procesos con las OSC emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Centro de Desarrollo Alternativo Indígena (CEDAIN)	Primario	X		X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Fundación Tarahumara José A. Llaguno	Primario		X	X	Generar alianzas que permitan incrementar su presencia en el territorio. La fundación tiene un campo muy amplio por aportar, desde la acción territorial modelos y propuestas de política pública a las instituciones gubernamentales y de financiamiento
Servicios Integrales Émuri (SINE COMUNARR)	Secundario		X	X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre
Comisión de Solidaridad de los Derechos Humanos (COSYDDHAC)	Secundario			X	Incrementar su acción territorial, mediante la generación da alianzas con organizaciones civiles emergentes de los pueblos originarios de la Sierra Madre



Actor	Relevancia	Vinculación			Propuestas de mejora o incorporación de los criterios
		BD	SE	CS	
FUNDACIÓN EDUCATIVA MARISTA TARAHUMARA, A.C. Centro de Estudios Ichimeame	Secundario			X	Ampliar su campo de acción hacia los temas de BD y SE, en particular
Casa Hogar Amiga de la Obrera	Secundario			X	
Centro de Acopio para la Tarahumara	Secundario			X	
Awé Tibúame A.C	Secundario		X	X	
Diócesis de la Tarahumara	Primario			X	
Eyé Kawí. Grupo Integral de Servicios Ecosistémicos	Secundario	X	X	X	
CONFORMO. CONSULTORIA FORESTAL DEL MOHINORA, S.A. DE C.V.	Primario		X	X	
OKO SIYONAWAMI CONSULTORIA FORESTAL S.P.R. DE R.L. DE C.V.	Secundario		X	X	
ECOS Chihuahua Ecología y Comunidad Sustentable AC	Secundario	X	X	X	
EMA Ecosistema y Medio Ambiente Sierra Madre S.C	Secundario	X		X	

Actor	Relevancia	Vinculación			Propuestas de mejora o incorporación de los criterios
		BD	SE	CS	
Red Manejo Silvícola en Chihuahua	Terciario		X		
Red por la Participación Ciudadana-Red Mukíra	Terciario	X		X	
Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI)	Secundario		X	X	
Fondo Acción Solidaria (FASOL)	Secundario				
Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)	Primario			X	Promover una agenda para la apertura de una línea estratégica con el tema de sustentabilidad, DDHH y gobernanza.
Wild World Fund (WWF)	Primario	X	X	X	
Fundación Christensen	Primario	X	X	X	Incrementar los fondos dirigidos a la construcción de alianzas para el tema de sustentabilidad, DDHH y gobernanza.
Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO)	Secundario		X	X	
Organización de las Naciones Unidas – México	Secundario			X	
RedEAmérica	Secundario				

## 8. Políticas públicas del campo Sociedad Civil con presencia territorial en la Sierra Tarahumara

Incluir un pequeño resumen sobre los actores identificados como parte de políticas públicas del campo en cuestión con presencia territorial, así como una breve explicación de los hallazgos más relevantes (incluir en el resumen general)

**Cuadro 3. Actores con presencia territorial en la Sierra Tarahumara**

Actor	Relevancia	Vinculación			Municipio	Localidad
		BD	SE	CS		
ASMAC	Primario				Guadalupe y Calvo	Choréachi Coloradas de la Virgen
Asociación Pro – Indígena AC	Terciario				,Wachochi	Samachike
Awé Tibúame A.C	Secundario				Urike	Mogótavo,
Bowerasa A.C.,					Karich	Karichí
CEDAIN	Primario					Creel
Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita (CACSTAC)	Terciario				Guachochi Batopilas	Creel Rejogochi, Cerocahui Batopilas
CONFORMO. CONSULTORIA FORESTAL DEL MOHINORA, S.A. DE C.V.	Primario		X	X	Guadalupe y Calvo	
CONTEC					Urique Bocoyna Guadalupe y Calvo Uruachi	
Diócesis de la Tarahumara	Primario			X	Guachochi,	Guachochi, Norogachi, Choguila, Wawachike, Creel.
FUNDACIÓN EDUCATIVA MARISTA TARAHUMARA, A.C. Centro de Estudios Ichimeame	Secundario					Norogachi, Chinatú Creel

Actor	Relevancia	Vinculación			Municipio	Localidad
		BD	SE	CS		
Fundación Sierra Tarahumara					Wachochi,	Wachochi, Creel San Juanito, Bokoina
Fundación Tarahumara José A. Llaguno						Creel
Hospitales de la Tarahumara	Terciario				Bocoyna	Sisoguichi
NATIKA A.C Napawika Tibupo Kawi	Primario	X	X	X	Wachochi	Kochérare, Bejterachi de Ciénega de Norogachi
PROFECTAR					Guadalupe y Calvo.	Baborigame
Red Serrana						Creel
SINÉ COMUNARR						Creel
Red Manejo Silvícola en Chihuahua	Primario		X		Bokoina Balleza Chinipas Guadalupe y Calvo Morelos Urike Uruachi Mawarichi Wasapares Wachochi	
Red por la Participación Ciudadana-Red Mukíra	Primario	X		X	Guadalupe y Calvo Bokoina Urike Wachochi	
Tierra Nativa A.C.					Ocampo, Wazapares, Uruachi	Mogotavo

## 8. Bibliografía

- CLAN Sur. (2010). *Diagnóstico de las Organizaciones de la Sociedad Civil en el sureste de México: Chiapas, Oaxaca y Tabasco*.
- Díaz Anaya, A. F. (2010). *La Ley Federal de Fomento a las actividades realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil ¿fomenta o desalienta?* Obtenido de Revista del Centro de Investigación. Universidad La Salle:  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=34215492009>
- FECHAC. (2015). *Organizaciones de la Sociedad Civil en el Estado de Chihuahua 2015*. Obtenido de [http://www.fechac.org/pdf/investigacion\\_osc\\_2015.pdf](http://www.fechac.org/pdf/investigacion_osc_2015.pdf)

<http://www.icnl.org/programs/lac/mexico/ablanedo-estudio-final.pdf> (Consulta realizada enero, 2018)

<http://www.inifap-nortecentro.gob.mx/> (Consulta 11 enero, 2018)

Encuesta Nacional sobre Cultura Política y Prácticas Ciudadanas 2008, en:

<http://www.encup.gob.mx/encup/> (consulta 13 enero de 2018)

[http://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/Programas/TrataPersonas/MarcoNormativoTrata/InsInternacionales/Regionales/Manual\\_PSCAOEA.pdf](http://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/Programas/TrataPersonas/MarcoNormativoTrata/InsInternacionales/Regionales/Manual_PSCAOEA.pdf)

<http://www.ohchr.org/SP/AboutUs/Sociedadcivil/Pages/Handbook.aspx>

[http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/partners/civil\\_society/publications/EI\\_PNUD\\_y\\_las\\_Organizaciones\\_de\\_la\\_Sociedad\\_Civil\\_Una\\_politico\\_de compromisos\\_2001.pdf](http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/partners/civil_society/publications/EI_PNUD_y_las_Organizaciones_de_la_Sociedad_Civil_Una_politico_de compromisos_2001.pdf)

<https://sites.google.com/view/proyectoplataformasocial2017/p%C3%A1gina-principal> (Consulta febrero 2018)

[http://www.alternativasycapacidades.org/sites/default/files/publicacion\\_file/FONDOS%20PUBLICOS%20\(5\).pdf](http://www.alternativasycapacidades.org/sites/default/files/publicacion_file/FONDOS%20PUBLICOS%20(5).pdf) (Consulta, 2 marzo 2018)

## **Anexo 1. Actores identificados por tipo de adscripción y relevancia.**

### **1. Instituciones federales**

- 1.1 Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL 2
  - 1.1.1 Opciones Productivas (1)
- 1.2 Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) 3
  - 1.2.1 Programa de Coinversión Social 3
    - 1.2.1.1 Desarrollo Social y Comunitario (2)
- 1.3 INMUJERES (2)
  - 1.3.1 Proequidad (1)
    - 1.3.1.1 Cambio climático (2)
    - 1.3.1.2 Biodiversidad (2)
- 1.4 Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) 2
  - 1.4.1 PROIN (1)
  - 1.4.2 Derechos indígenas (2)
    - 1.4.2.1 Elaboración de Protocolos de Nagoya (2)
- 1.5 Instituto Nacional de Antropología Social (INAH) 1
- 1.6 IMJUVE (1)
- 1.7 CONAFOR 2
  - 1.7.1 OTC (1)
- 1.8 SEMARNAT 1
- 1.9 CONANP 1
  - 1.9.1 PROCER (2)
- 1.10 CONABIO 1
- 1.11 SAGARPA (2)
  - 1.11.1 PESA (2)
- 1.12 FIRCO (1)
- 1.13 INAES (1)

### **2. Instituciones Estatales**

- 2.1 Secretaría de Desarrollo Social 3
  - 2.1.1 Dirección de OSC
- 2.2 Secretaría de Desarrollo Rural 3
- 2.3 Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico 1
- 2.4 Desarrollo Integral de la Familia 1

### **3. Municipios**

- 3.1 Cabildos 1
  - 3.1.1 Regidurías sobre Medio Ambiente 1

### **4. Sociedad Civil**

- 4.1 Acorem Acompañamiento Rural y Empresarial 1

- 4.2 Alianza para la Defensa e Integración Social Comunitaria (ADISCCO) 1
- 4.3 Artes Indígenas de Chihuahua AC (AICHI) 1
- 4.4 Asentamiento Tarahumaras AC 1
- 4.5 Asociación Pro – Indígena AC 1
- 4.6 Alianza Sierra Madre, Asociación Civil (SMAC) 3
- 4.7 Awé Tibúame A.C 2
- 4.8 Bowerasa, AC 2
- 4.9 Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita Asociación Civil (CACSTAC) 3
- 4.10 Casa Ódame Rarámuri A. C. 1
- 4.11 Casa Hogar Amiga de la Obrera 2
- 4.12 Centro de Acopio para la Tarahumara 2
- 4.13 Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua, A. C. (CAMT) 2
- 4.14 Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas (CECADDHI) 2
- 4.15 Centro de Desarrollo Alternativo Indígena (CEDAIN) 3
- 4.16 Centro de Fortalecimiento de la Sociedad Civil (CFOSC) 1
- 4.17 CEMII A.C 1
- 4.18 Comisión de Solidaridad de los Derechos Humanos (COSYDDHAC) 2
- 4.19 Comunidad Educativa Seka Napawikame (Manos Unidas) (CESNA A.C) 1
- 4.20 Comunidad y Familia de Chihuahua 1
- 4.21 Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita (CACSTAC) 1
- 4.22 Consejo Ecoregional Sierra Tarahumara.
- 4.23 Consultoría Técnica Comunitaria (CONTEC) 2
- 4.24 COSYDDHAC 3
- 4.25 Ecosistema y Medio Ambiente Sierra Madre S.C. (EMA) 2
- 4.26 Ecología y Comunidad Sustentable AC (ECOS) 2
- 4.27 Ecología y Desarrollo Tarahumara 1
- 4.28 Eyé Kawí Grupo Integral de Servicios Ecosistémicos 2
- 4.29 Fundación Educativa Marista Tarahumara, A.C. (FEMAT) 2
- 4.29.1 Centro de Estudios Ichimeame 2
- 4.30 Fundación Vida Digna 1
- 4.31 Fundación Tarahumara José A. Llaguno 3
- 4.32 Haaz y Asociados Consultores 1
- 4.33 Hospitales de la Tarahumara 1
- 4.34 Instituto Tarahumara, Asociación Civil (ITAC) 1
- 4.35 Indígenas Traductores e Intérpretes y Asesores Jurídicos 1
- 4.36 Mayra Díaz Guerra AC 1
- 4.37 Mujeres Indígenas Tarahumaras y Tepehuanas (MITYTAC) 1
- 4.38 Misiones Coloniales de Chihuahua A.C. 1
- 4.39 Machi-Ko, Mano Amiga de la Tarahumara 1
- 4.40 Mukira AC 1
- 4.41 NATIKA A.C. Napawika Tibupo Kawi 3
- 4.42 Nawésari Tibúame 1
- 4.43 Noochaba Nikuuruka Anakupi Nirá Asociación Civil 1
- 4.44 Onorugame Yuga Umugi Raramuri AC 1
- 4.45 Pies de la Tierra
- 4.46 Proyecto de Fe Compartida para la Tarahumara (PROFECTAR) 1

- 4.47 Pronatura Noroeste (2)
- 4.48 Puente de las Tres Culturas 1
- 4.49 Seka Napawikame 1
- 4.50 Servicios Integrales Émuri (SINE COMUNARR) 2
- 4.51 Tarahumares del Puerto Chiquito 1
- 4.52 Tierra Nativa A.C. 2

#### 5. Servicios técnicos privados

- 5.1 Consultoria Forestal del Mohinora, (CONFORMO) S.A. de C.V. 3
- 5.2 Oko Siyonawami Consultoria Forestal S.P.R. de R.L. de C.V.

#### 6. Asociaciones religiosas.

- 6.1 Centros Culturales Jesuitas de la Tarahumara 1
- 6.2 Diócesis de Tarahumara 3

#### 7. Redes civiles

- 7.1 Consejo Indígena de Chihuahua (CICH) 1
- 7.2 Red de Educadores de la Sierra Indígena de Chihuahua 1
- 7.3 Red en Defensa de Territorios Indígenas de la Sierra Tarahumara 3
- 7.4 Red Manejo Silvícola en Chihuahua 3
- 7.5 Red por la Participación Ciudadana AC 1
- 7.6 Red por la Participación Ciudadana y Red Mukíra 3
- 7.7 Red Serrana 1
- 7.8 Red Patrimonio Biocultural 1
- 7.9 RIO 1
- 7.10 Red CONAFE 1
- 7.11 Unión de Regiones de Productores Forestales de Chihuahua

#### 8. Observatorios ciudadanos

- 8.1 Observatorio de Derechos Indígenas PIAI 2
- 8.2 Observatorio de la Participación Política de las Mujeres en Chihuahua 1

#### 9. Universidades

- 9.1 Programa Universitario Indígena PUI 1

#### 10. Organismos Estatales

- 10.1 Asociación de Manzaneros Cuauhtémoc (2)
- 10.2 Programa Interinstitucional de Atención al Indígena (PIAI) 2
  - 10.2.1 Política Ambiental (2)
  - 10.2.2 Educación (1)
  - 10.2.3 Justicia y Derechos Indígenas (2)



- 10.2.4 Observatorio de Derechos Indígenas (1)
- 10.3 Fondo Acción Solidaria (FASOL) 2
- 10.4 Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC) 3
  - 10.4.1 Educación (1)
  - 10.4.2 Desarrollo Sustentable (2)
  - 10.4.3 Salud (2)
  - 10.4.4 Capital social (1)
- 10.5 Fundación Al Super (1)

## 11. Organismos Nacionales

- 11.1 Fundación Telmex (2)
- 11.2 Fundación Interceramic (2)

## 12. Organismos Internacionales

- 12.1 Fundación Christensen 3
  - 12.1.1 Resiliencia socio-ambiental (2)
  - 12.1.2 Alimentos sustentables y medios de vida (2)
- 12.2 Fundación S-Mart (1)
- 12.3 Fundación Walmart (1)
- 12.4 Konrad Adenauer (2)
- 12.5 Kórima (Fundación Alemana) (1)
- 12.6 Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO) 2
- Organización de las Naciones Unidas – México 2
- 12.7 Red eAmérica 2
- 12.8 World Wildlife Fund (WWF) 3

## 13. Órganos de consulta ciudadana

- 13.1 CONAGUA (2)
  - 13.1.1 Consejos de Cuenca (2)
- 13.2 INMUJERES (2)
- 13.3 SRE (2)
  - 13.3.1 Dirección de Vinculación (2)
- 13.4 SEMARNAT (1)
  - 13.4.1 Consejos de Desarrollo Sustentable (1)
- 13.5 CONANP (2)
  - 13.5.1 Consejos Asesores de ANP (2)
- 13.6 SEGOB (2)
  - 13.6.1 Subdirección de OSC (1)
- 13.7 SAGARPA (1)
  - 13.7.1 Consejos de Desarrollo Rural Sustentable (2)